

KOHTI REILUA JA YHTEISÖLLISTÄ SUOMEA

HUMAK
STRATEGIA 2020



HUMANISTINEN AMMATTIKORKEAKOULU

Humanistinen ammattikorkeakoulu (Humak) on vahvasti profiloitunut, valtakunnallinen ammattikorkeakoulu, joka on erikoistunut järjestö ja nuorisotyön, työyhteisöjen kehittämisen, kulttuurituotannon ja luovan toimialan yrittäjyyden sekä tulkkausalan erityisosaamisen ja toiminnan kehittämiseen.

Humakin erityispiirre on sen vahvat juuret ja omistajuus vapaassa sivistystyössä ja kansalaisjärjestötoiminnassa. Humakin perustamisen taustalla oli tarve varmistaa valtakunnallisesti kapeiden, mutta yhteiskunnallisesti merkittävien alojen korkeakoulutasoinen asiantuntijakoulutus ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta.

Koulutusten valtakunnallisen saavutettavuuden varmistamiseksi ja laadukkaan toiminnan edellyttämän vahvan osaamiskeskittymän luomiseksi syntyi alueellisesti hajautettu, mutta toiminnallisesti

kiinteä valtakunnallinen verkostoammattikorkeakoulu. Humakin omistaja on Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy.

- **PERUSTETTU 1998**
- **TOIMINTA VAKINAISENA ALKOI 1.8.2000**
- **UUSI VAKINAINEN TOIMILUPA 1.1.2015**
- **1500 OPISKELIJAA**
- **130 ASIAANTUNTIJAA**



TEHTÄVÄKENTTÄNÄ KOKO SUOMI

Yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset vaikuttavat korkeakoulun toimintaan. Humakin tehtäväkenttänä on koko Suomi ja sen vuoksi Humakin uudessa strategiassa toimintaympäristöä ja siinä tapahtuvia muutoksia tarkastellaan sekä valtakunnallisesti että toimialakohtaisesti huomioiden myös kansainvälistymisen eri ulottuvuudet.

”Toimintaympäristön muutoksia on tarkasteltava sekä valtakunnallisesti että toimialakohtaisesti huomioiden myös kansainvälistymisen eri ulottuvuudet.

Suomen väestökehitys ja yhteiskunnallinen syrjäytyminen haastavat sosiaalisen eheytemme ja taloudellisen kestävytemme. Digitalisaatio, ilmastonmuutos, ympäristökysymykset, maapallonlaajuiset väestöliikkeet ja niiden aiheuttama maahanmuutto sekä muut globaalit haasteet ovat asettaneet Suomen uusien kysymysten eteen. Suomi on osa muuttuvaa eurooppalaista ja kansainvälistä yhteisöä ja korkeakoulujen on asemoitava itsensä jatkuvasti muuttuvassa ympäristössä.

Korkeakoulut ovat avaintoimijoita yhteiskunnallisessa muutoksessa. Samaan aikaan, kun korkeakoulujen edellytetään tiivistävän yhteistyötään ja tehostavan työnjakoaan, työelämän uudistamistarpeet haastavat korkeakoulujen kyvyn tuottaa uutta tietoa ja osaamista, siirtää sitä työelämän toimijoille sekä olla mukana kehittämässä työelämän toimintamalleja. Niukkenevat resurssit edellyttävät sekä yhteiskunnan



”Julkisen rahoituksen rajallisuus pakottaa korkeakouluja monipuolistamaan rahoituslähteitään, kehittämään ansaintalogiikkaansa ja parantamaan toimintansa tehokkuutta.

palvelurakenteiden että korkeakoulujärjestelmän kehittämistä. Lisäarvo syntyy, kun kehittämistyötä tehdään saumattomasti yhdessä. Julkisen rahoituksen rajallisuus pakottaa korkeakouluja monipuolistamaan rahoituslähteitään, kehittämään ansaintalogiikkaansa ja parantamaan toimintansa tehokkuutta.

Humanistisen ammattikorkeakoulun kaikilla koulutusaloilla on omat muutostrendinsä, jotka kumpuavat edellä kuvatuista ilmiöistä. Yhteisöpedagogikoulutuksen tuottamalle osaamiselle on käyttöä monilla uusilla tehtäväkentillä, kuten lastensuojelun ja varhaiskasvatuksen alueilla. Työelämän muutokset edellyttävät uudenlaista työyhteisöjen kehittämisosaamista, johon Humak vastaa uudella koulutuksella. Lisäksi perinteisen nuorisotyön ja järjestötyön tarpeet kasvavat ja moninaistuvat. Tulkkausalalla on tulkkien asiakaskunnan tarpeissa tapahtumassa suuri muutos, joka heijastuu kou-

” *Teknologiakehitys ja kilpailukyky eivät rakennu ainoastaan teknisen edelläkävijyyden kautta, vaan sen täysimääräinen hyödyntäminen edellyttää inhimillisen toiminnan ja ihmisen ymmärtämisen osaamista.*

lutussisältöihin ja tulkkien osaamistavoiteisiin. Kulttuurituotannon koulutukseen vaikuttavat erityisesti luovan alan yrittäjyyden vahvistaminen, kulttuurituotantojen ja -palvelujen rakentaminen sekä kulttuurin hyvinvointivaikutusten välitystoiminta.

Yksi keskeinen ulottuvuus kaikilla Humakin koulutusaloilla on maahanmuuttoon liittyvät kysymykset. Yhteisöpedagogikoulutus vastaa kotouttamisen, koulutukseen ja työelämään osallistumisen, yhteisöjen tukemisen ja kehittämisen sekä yksilötuen tarpeisiin. Maahanmuutto vaikuttaa myös tulkkien kysyntään, erityisesti tarvitaan asioimistulkkauksen kehittämistä. Kulttuurituottajien osaamista on monikulttuurisuus ja osallistaminen eri ulottuvuuksiin.

Korkeakoulun muuttuva rooli edellyttää uudenlaisten toimintatapojen ja yhteistyömuotojen kehittämistä ja uudenlaista tapaa tehdä asioita yhdessä työelämän kumppaneiden kanssa. Humakilla on osaamista ja

halua olla mukana strategisena kumppanina ja käytännön toimijana kehittämässä tasa-arvoista kansalaisyhteiskuntaa yhdessä alueiden, kuntien, järjestöjen, yritysten ja yksityisten toimijoiden kanssa.

Teknologiakehitys ja kilpailukyky eivät rakennu ainoastaan teknisen edelläkävijyyden kautta, vaan sen täysimääräinen hyödyntäminen edellyttää inhimillisen toiminnan ja ihmisen ymmärtämisen osaamista. Humakin alat tulevat tämän ajattelun myötä uuteen valoon keskeisiksi kehittymisen ja kilpailukyyn elementeiksi.



STRATEGISET VALINNAT

Strategian tehtävänä on varmistaa tavoitteen, vision, saavuttaminen. Humanistinen ammattikorkeakoulu on ammatillisen korkeakoulutuksen kehittäjä, työelämän uudistaja ja kehittäjä. Haluamme olla rakentamassa uudenlaista korkeakoulutusta ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa, joka palvelee opiskelijoita heidän urapoluillaan ja tukee työelämäkumppaneita niiden kehittäessä omaa toimintaansa.

” *Humakin uuden strategian voi tiivistää kolmeen valintaan: kasvu, yhteistyö ja tulevaisuus.*

Humakin uuden strategian voi tiivistää kolmeen valintaan: kasvu, yhteistyö ja tulevaisuus.

Kasvu tarkoittaa uimista vastavirtaan. Emme valita resurssien niukkuutta vaan uskomme ja investoimme omiin mahdollisuuksiimme kehittää ja kehittyä. Haemme uusien koulutusten, koulutusviennin ja osaamisen tuotteistamisen sekä TKI-toiminnan vahvistamisen myötä kasvua ja vahvistumista. Vahva talous ja rohkeus tarttua uusiin mahdollisuuksiin varmistavat myös Humakin itsenäisyyden.

Humak on syntynyt alojensa keskelle. Valintana tämä tarkoittaa yhteistyön tiivistämistä nykyisten kumppaneidemme kanssa ja uusien kumppanuussuhteiden aktiivista rakentamista. Humak on yhteisö, jonka toiminta perustuu avoimelle tiedon ja osaamisen jakamiselle sekä uuden tiedon tuottamiselle yhdessä eri verkostoissa.



Tavoitteenamme on jakaa koulutus-, innovaatio- ja palveluprosessimme kumppaneidemme kanssa ja varmistaa näin koulutuksen, opetuksen ja uuden tiedon kehittäminen yhdessä verkostomaisesti sekä tiedon sujuva siirtyminen työelämän käyttöön.

Yhteistoiminta ja yhteiset prosessit luovat alustan ennakoida, innovoida ja kehittää yhdessä tulevaisuuden ratkaisuja. Opiskelijat ovat koko ajan tiiviisti mukana kehittämistyössä ja Humakin henkilöstö tuo prosesseihin oman osaamisensa yhteistyö-

kumppanien käyttöön ja hyödyksi. Humak on kokonaisuus, valtakunnallinen osamiskeskittymä, joka palvelee alojaan koko Suomessa.

Tulevaisuus tarkoittaa suhdetta yhteiskunnan ja teknologian muutoksiin. Haluamme saavuttaa paremman muutosten ennakoitavuuden ja valmiuden tarttua muutosten tuomiin mahdollisuuksiin. Rakennamme kansainvälisen korkeakoulun, joka pystyy yhteistyön avulla tuottamaan lisäarvoa toimialojensa kehittämiseen.

Myös Humakin kansainvälisyys sekä digitalisaation tuomat mahdollisuudet vahvistuvat uudessa strategiassa. Kansainvälisyys on keino rakentaa opiskelijoille vahvempaa ja kestävää osaamista, kehittää korkeakoulun omaa osaamista sekä vahvistaa toimialoja ja niiden kilpailukykyä. Digitalisaation myötä voidaan toteuttaa kaikkialla läsnä oleva ja kaikille mahdollinen korkeakoulu.

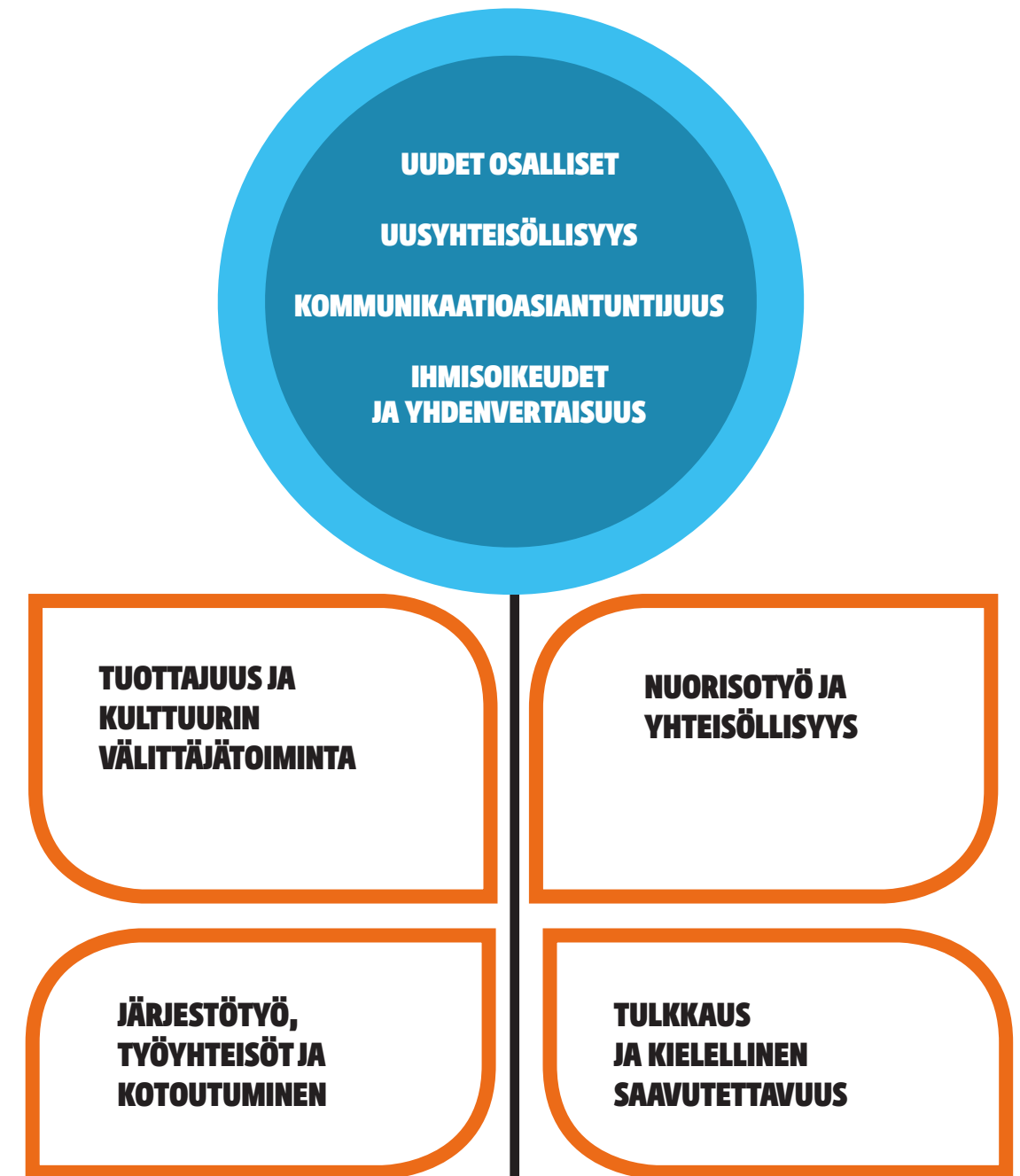
” *Humak hakee vahvoja kumppanuuksia korkeakouluista kansallisesti ja kansainvälisesti.*

Humakin alueellinen tehtävä on aina osa myös valtakunnallista toimialojen kehittämistä. Alueellinen toimintamme mahdollistaa, että yksittäisiä alueita palvelevissa hankkeissa voidaan tuottaa ratkaisuja, joita voidaan jalostaa valtakunnallisiksi kehittämis- ja toimintamalleiksi. Osa Humakin yhteiskunnallista vaikuttavuutta on innovaatioiden jalkauttaminen valtakunnalliseen käyttöön.

Ammatillisen korkeakoulutuksen edelläkävijänä Humak haluaa varmistaa valmistuneilleen mahdollisuudet kehittää osaamistaan myös ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon jälkeen. Työelämä tarvitsee vuoteen 2025 mennessä uudenlaista ammatillisesti painottunutta tohtoritason osaamista. Tämän vuoksi tarvitaan myös uudenlaisia jatko-opintopolkuja niin kotimaassa kuin kansainvälisesti.

Saavuttaakseen uuden strategian mukaiset tavoitteet, Humak hakee vahvoja kumppanuuksia korkeakouluista kansallisesti ja kansainvälisesti.

Uskomme omiin mahdollisuuksiimme vaikuttaa yhteiskuntaan ja kehittää strategisten päämääriemme mukaista korkeakoulua.



Havainnekuva. Humakin vahvuusalat ja uudet nousevat alat

Humak on kansainvälinen ja yhteiskunnallinen korkeakoulu, joka kehittää reilua ja yhteisöllistä Suomea.

VISIO

Tämä tarkoittaa, että vuonna 2020

Humak on vahva ja innovatiivinen korkeakoulu. Euroopan suurimmasta nuorisotyön kouluttaja on tullut myös alan vahva kansainvälinen TKI-toimija. Olemme kansallisesti merkittävä yhteisöjen ja kotoutumisen, kulttuurin välitystoiminnan ja tulkkausalan kehittäjä. Humakin valmennuspedagogiikka on kehitetty työelämän kumppaneiden kanssa yhteiseksi ja myös digitaaliseksi oppimisprosessiksi. Toimintamme lisää yhteiskunnallista hyvinvointia ja oikeudenmukaisuutta.

Tuotamme osallisuutta, yhteiskunnallista hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä. Luomme uutta tietoa, osaamista ja asiantuntemusta aloillemme.

MISSIO

Tämä tarkoittaa toimialojen osaamistarpeisiin vastaamista ja niiden kehittämiseen liittyvää TKI-toimintaa. Humakin toimintakulttuuri rakentuu avoimelle tiedon ja osaamisen jakamiselle ja uuden tiedon kehittämiseksi verkostoissa.

Humak muodostaa alojensa valtakunnallisen osaamiskeskittymän, jonka laatua ja tehokkuutta tukee selkeä työnjako ja verkostoissa tapahtuva yhteistyö. Yhteisömme muodostuu valtakunnallisista ja kansainvälisistä verkostoista sekä strategisista kumppaneista.

ARVOT

Kunnioitamme toisiamme

Olemme avoimia

Onnistumme yhdessä

Uudistumme ja uudistamme rohkeasti

PROFIILI

Kumppanuudella kehittäjä

Sosiaalisten ja kulttuuristen innovaatioiden tuottaja

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT

Strategiset päämäärät kuvaavat tavoitteita, joiden avulla Humak saavuttaa visionsa. Päämäärien avulla Humak lisää yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan ja parantaa toimintansa laatua ja tehokkuutta. Strategia ja strategiset päämäärät ohjaavat Humakin resurssien kohdentamista ja niiden toteutumista mitataan eri mittareiden avulla. Talousarvion painopisteet määritellään strategisiin päämääriin liittyvien toimenpiteiden ja kehittämisohjelmien mukaan.

YKKÖSVALINTA KEHITTÄJÄKUMPPANINA

Olemme työelämäkumppaneidemme selkeä ykkösvalinta, kun he hakevat tuloksellista kehittämistä.

VETOVOIMAINEN TYÖ- JA OPISKELUPAIKKA

Olemme työpaikka, joka kiinnostaa alojemme parhaita asiantuntijoita ja opiskelupaikka, joka motivoi ja innostaa opiskelijoita. Osaaminen on toimintamme energia.

VALMISTUNEIDEN VAHVAT URAPOLUT

Tutkintomme tuottavat vahvat ammatilliset ja geneeriset taidot ja laaja-alaisesti hyödynnettävän osaamisen. Ne turvaavat valmistuneille kestävän urapolun ja monipuoliset työllistymismahdollisuudet. Uudistamme ennakoivasti koulutustarjontaamme. Varmistamme valmistuneille jatko-opintopolut ja luomme mahdollisuuden ammatilliseen tohtoritutkintoon.

DIGITAALISEN TYÖ- JA OPISKELUYMPÄRISTÖN LUOMINEN

Luomme digitaalisen työ-, opiskelu- ja palveluympäristön tehostamaan palvelujemme saavutettavuutta sekä mahdollistamaan opiskelijoiden joustavat oppimispolut. Digitaalinen ympäristö mahdollistaa uudenlaisten innovaatioympäristön, joka tukee vahvuusalojemme kehittämistä ja yhteistyötä valtakunnallisen kumppanuusverkoston kanssa.

SOSIAALISET JA KULTTUURISET INNOVAATIOIT SEKÄ KESTÄVÄ YRITTÄJYYS

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tuottavat aloja hyödyttäviä, valtakunnallisesti sovellettavia ratkaisuja ja innovaatioita tehokkaasti ja uudistavat koulutustamme. Luomme yhteiskehittämisen mahdollistavia innovaatioalustoja. Tuemme alojemme kestävää yrittäjyyttä ja uuden työn syntyä innovaatioiden jalostamisen avulla. Annamme opiskelijoillemme valmiudet työllistyä yrittäjänä ja kehitämme laaja-alaisesti erilaisia yrittämisuotoja.



TIIVIS VUOROVAIKUTUS TYÖ- JA ELINKEINOELÄMÄN KANSSA

Kuuntelemme elinkeinoelämän signaaleja ja hyödynnämme niitä innovaatiotoimintamme ohjausimpulsseina. Työelämälähtöinen TKI-toimintamme vastaa yhteiskunnallisiin muutoksiin. Työelämädialogi edistää yhteisöllisyyttä ja alueellista elinvoimaisuutta sekä tuottaa syötteitä koulutuksemme sisältöihin. Vahvistamme osaamisen kaupallistamiseen tähtäävää työelämäyhteistyötä.

TEHOKAS JA OIVALTAVA VERKOSTOITUJA

Toimintakulttuurimme perustana on uuden tiedon ja osaamisen jakaminen. Verkostoidumme ja kansainvälistymme yhteistyökumppaneidemme kanssa. Tiivistämme yhteistyötä korkea-asteen ja toisen asteen kouluttajien kanssa opiskelijoiden joustavien opintopolkujen ja väylien mahdollistamiseksi. Toimintamme lähtökohtana on valtakunnallinen koulutusvastuu ja tulevaisuusnäköinä globaali toimijuus.

MUUTOKSEEN VALMIS REAGOINTIKYKY

Olemme oikea-aikainen ja proaktiivinen toimija ja ratkaisujen etsijä. Ennakointityömme ja joustava organisoitumisemme mahdollistavat nopean tarttumisen uusiin mahdollisuuksiin ja haasteisiin. Asiantuntijoidemme osaamisen kehittäminen ja verkottuminen turvaavat osaamisperustamme.

VAKAA JA VAHVA TALOUS

Taloutemme turvaa itsenäiset toimintamahdollisuudet kehittää omaa ja alojemme toimintaa. Hyödynnämme digitalisaation ja yhteistyön tarjoamat mahdollisuudet tehostaa toimintaamme. Laajennamme rahoituspohjaamme ottamalla haltuun uusia rahoitusinstrumentteja ja kehittämällä koulutusvientä.



VAHVUUSALAT

Vahvuusalamme ovat osaamiseemme perustuvia ilmiöpohjaisia, monialaisia ja verkostoituneita vahvuuksia. Vahvuusala-keskeinen toimintamme on tulevaisuustietoista ja uutta osaamista tuottavaa.

Vahvuusalamme konkretisoivat profiiliamme ja nostavat keskiöön toimialojemme osaamisen kärjet.

Vahvuusalat ohjaavat toimintamme strategista kehittämistä niin koulutuksessa kuin tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja ko-keilutoiminnassa. Vahvuusosalavalintojen kautta luodaan entistä vahvempia osaamiskeskittymiä ja asiantuntemusta. Valinnat ohjaavat myös kumppanuuksiemme johtamista.

HUMAK

- **VALTAKUNNALLINEN AMK**
- **VETOVOIMALTaan TOP 5 AMK (YHTEISHAKU KEVÄT 2016)**
- **2530 OPINTOPISTETTÄ AVOIMESSA AMK:SSA VUONNA 2015**
- **YLI 300 JULKAISUA VUONNA 2015**
- **40 AKTIIVISTA TKI HANKETTA 05/2016**
- **32200 ISTUNTOA/KK VERKKOSIVUILLA**

NUORISOTYÖ JA YHTEISÖLLISYYS

Ydinosaaamisalueitamme ovat kohtaaminen, yhteisöt ja osallisuus. Vastaamme uusien ja muuttuvien toimintaympäristöjen synnyttämän ammatillisen osaamisen kehittämistarpeeseen. Tuotteistamme nuoren kohtaamisosaamista laaja-alaisesti.

JÄRJESTÖTYÖ, TYÖYHTEISÖT JA KOTOUTUMINEN

Vahvistamme järjestötyön ammattilaisuutta tukevaa innovaatiotoimintaa ja vaikuttamisaosaamista. Parannamme työyhteisöjen toimivuutta, kilpailukykyä ja yhteisöllistä kehittämistä. Kehitämme maahanmuuttajien osallisuutta, kansalaistoimintaa ja yhteisöllisyyttä lisääviä toimintoja.

TULKKAUS JA KIELELLINEN SAAVUTETTAVUUS

Edistämme kommunikaatioympäristöjen esteettömyyttä ja välitämme kielellisiä merkityksiä multimodaalisuutta hyödyntäen. Viittomakielen tulkkausta ja tutkimusta kehitetään yhteisölähtöisesti viittomakieltä käyttävien kanssa. Osallistumme kielellistä saavutettavuutta tukevan teknologian edistämiseen.

TUOTTAJUUS JA KULTTUURIN VÄLITTÄJÄTOIMINTA

Edistämme tuottajaosaamista osallisuutta lisäävänä toimintana ja kehitämme kulttuurin ja taiteen tuotantojen ja palvelujen digitaalisia ympäristöjä. Vahvistamme luovien toimialojen yrittäjyystoimintaa ja lisäämme kulttuurin muuttuvien rahoitusmallien tuntemusta. Tuomme kulttuurituottajien verkosto- ja välittäjäosaamisen eri toimialojen käyttöön.

NOUSEVAT ALAT

Vahvuusalojen rajapinnoilta kumpuavat uudet nousevat alat turvaavat elinkeinoelämän osaamistarpeiden entistä tehokkaamman huomioimisen toiminnassamme. Hiljaisia signaaleja tunnistamalla vastaamme nopeasti toimintaympäristön muutoksiin.

UUDET OSALLISET

Vähennämme ulkopuolisuuden kokemusta ja syrjäytymistä tarjoamalla uusia vaikutusmahdollisuuksia hyödyntämällä esimerkiksi joukkoistamalla.

UUSYHTEISÖLLISYYS

Kehitämme avoimen ja spontaanin osallistumisen toimintaympäristöjä. Tuotamme verkostoissa tapahtuvan johtamisen ja ohjaamisen osaamista.

KOMMUNIKAATIO- ASiantuntijuus

Hallitsemme viestinnän ja toiminnan keinot perinteisissä ympäristöissä ja vuorovaikutteisessa digitaalisessa mediassa. Edistämme moninaisuuden kohtaamista ja kulttuurivähemmistöjen tuntemusta.

IHMISOIKEUDET JA YHDENVERTAISUUS

Edistämme ihmisoikeuksia kehittämällä ihmisoikeuskasvatusta ja siinä käytettäviä menetelmiä. Vahvistamme yhdenvertaisuuden toteutumista yhteiskunnassa.



KEHITTÄMISTOIMENPITEET

2016

Organisaatiouudistuksen viimeistely
Ennakointityön systematisointi ja Humakin reagoitakyvyn kehittäminen
Nuorisoalan ehkäisevän päihdetyön osaamiskeskuksen (Preventiimi) vahvistaminen
Digikampus-toimintaohjelma ja verkkotarjonnan laajentaminen
Kansainvälistymisen toimenpideohjelma
Erillisrahoituksen muotojen kehittämisohjelma

2017

Työyhteisöjen kehittämisen koulutus
Yrityskehittämisen palvelukonsepti (Creve) valtakunnalliseksi
Seikkailukasvatusosaamisen tuotteistaminen
Korkeakouluyhteistyön tiivistäminen (kotimaa)
Väylät – joustavasti Humakiin kehittämisohjelma

2018

OPS-uudistus ja tutkintojen kehittäminen
Kotoutusosaamisesta osaamiskeskus
Uusi BA-tutkinto
KV-kumppanuusohjelma

2019

Työelämän kehittämiskeskus
Yhteiskehittämisen innovaatioalustat (sisältäen koulutuksen uudet avoimen innovaation oppimisympäristöt)

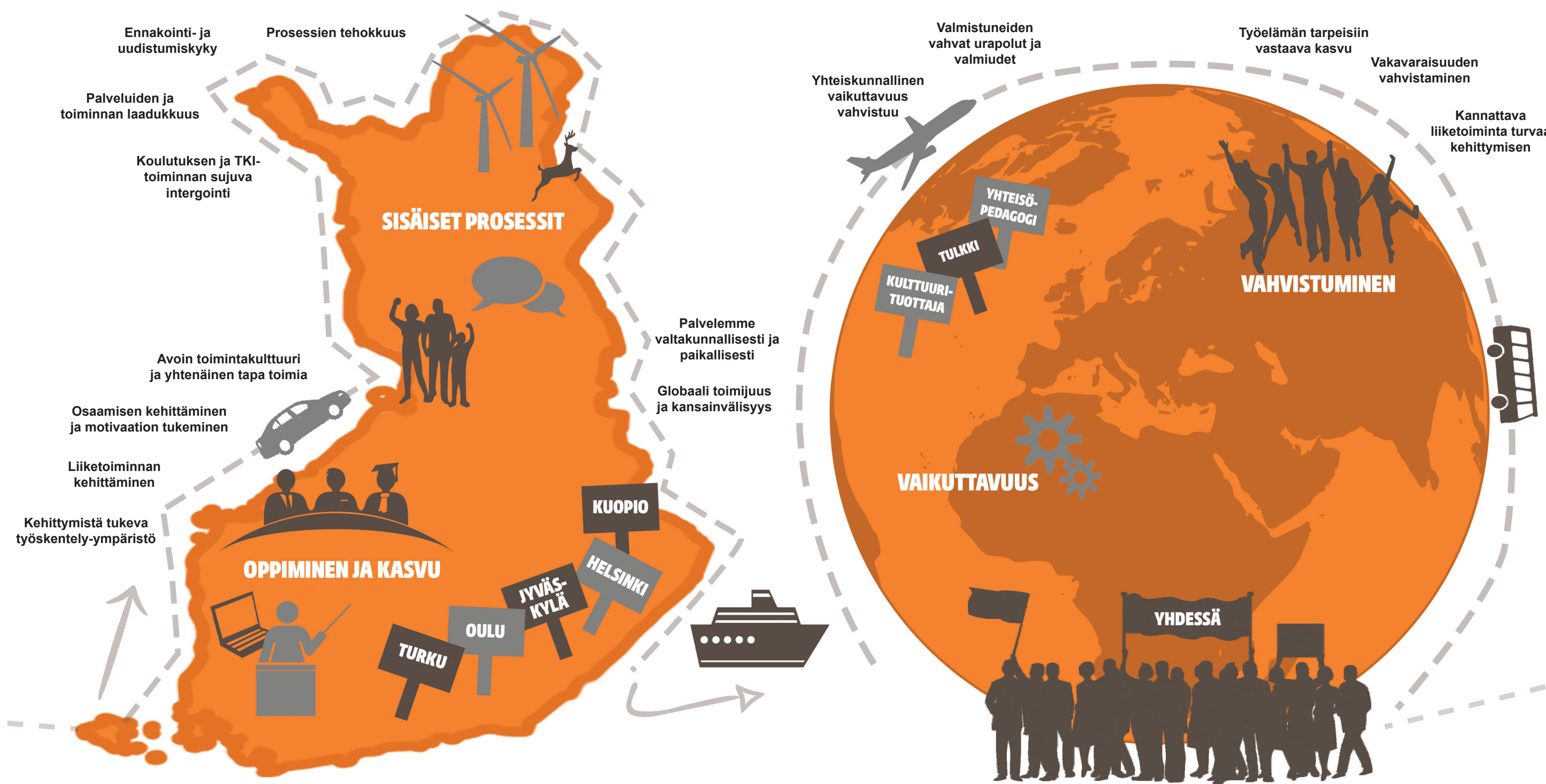
2020

Jatko-opintopolut ja ammatillinen tohtoritutkinto (2025)



**TUOTAMME OSALLISUUTTA,
YHTEISKUNNALLISTA
HYVINVOINTIA JA
YHTEISÖLLISYYTTÄ.**

**LUOMME UUTTA TIETOA,
OSAAMISTA JA
ASiantuntemusta
ALOILLEMME.**



**HUMAK ON
KANSAINVÄLINEN
JA YHTEISKUNNALLINEN
KORKEAKOULU,
JOKA KEHITTÄÄ REILUA
JA YHTEISÖLLISTÄ SUOMEA.**