



HUMANISTINEN  
AMMATTIKORKEAKOULU



Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy

Tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2018



## Sisällysluettelo

### Toimintakertomus

Yhtiön toiminta ja rakenne	3
Yhtiön hallinto	4
Talous ja taloudellista asemaa koskevat tunnusluvut	5 - 7
Arvio yhtiön tulevasta kehityksestä ja riskeistä	7 - 9
Sijoitus ja rahoitustoiminta	9
Ehdotus tilikauden voiton käsittelystä	9
Tuloslaskelma	10
Tase	11
Rahoituslaskelma	12
Liitetiedot	13 - 20
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	21
Tilinpäätösmerkintä	21



## Yhtiön toiminta ja rakenne

Yhtiön perustamiskokous pidettiin 14.2.1997. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 10.12.1997, kaupparekisterinumero 724.152. Yhtiön osakepääoma on 71 143,49 euroa ja osakkeita on 2100. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toimialana on ammattikorkeakoululaissa määriteltyjen tehtävien hoitaminen. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaa, joka tukee ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamista. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita ja kiinteistöjä. Lisäksi yhtiö voi ottaa vastaan avustuksia ja lahjoituksia. Yhtiö ei jaa osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen. Humanistinen ammattikorkeakoulu sai vakinaisen toimiluvan alkaen 1.8.2002, 1.1.2014 ja 1.1.2015.

Humanistinen ammattikorkeakoulu (Humak) on vahvasti profiloitunut, valtakunnallinen ammattikorkeakoulu, joka on erikoistunut järjestö- ja nuorisotyön, seikkailukasvatuksen, työyhteisöjen kehittämisen, kulttuurituotannon ja luovan toimialan yrittäjyyden sekä tulkkausalan erityisosaamisen ja toiminnan kehittämiseen.

Vuoden 2018 aikana yhtiö on harjoittanut ammattikorkeakoulun toimintaa neljässä alueyksikössä.

Pääkaupunkiseudun alueyksikkö: Helsingin TKI – keskus, Nurmijärven kampus sekä Kauniaisten kampus

Turun alueyksikkö: Turun TKI – keskus ja Turun kampus

Jyväskylän alueyksikkö: Jyväskylän TKI – keskus ja Jyväskylän kampus

Kuopion alueyksikkö: Kuopion TKI – keskus ja Kuopion kampus



## Yhtiön hallinto

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.6.2018, johon asti yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Heikki Sarso ja hallituksen jäseninä olivat seuraavat:

Heinola Timo

Laitila Jaana

Lundén Ari-Pekka

Valtari Jari

Vatanen Ensio

Tuulinen Juuso, opiskelijoiden edustaja

Lindblad Kim, henkilökunnan edustaja

Yhtiökokous valitsi 20.6.2018 Ari-Pekka Lundénin hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat:

Heinola Timo

Laitila Jaana

Valtari Jari

Kurtti Eevi

Sarso Heikki

Gurmann Saini, opiskelijoiden edustaja

Lindblad Kim, henkilökunnan edustaja

Yhtiön toimitusjohtajana ja Humanistisen ammattikorkeakoulun rehtorina toimi 31.5.2018 saakka Tapio Huttula. 1.8.2018 alkaen yhtiön toimitusjohtajana ja Humanistisen ammattikorkeakoulun rehtorina on toiminut Jukka Määttä. Hän toimi myös ammattikorkeakoulun va. rehtorina ajalla 1.6 – 31.8.2018.

Yhtiön tilintarkastusyhteisönä toimii PricewaterhouseCoopers Oy ja vastaavana tilintarkastajana

Jaana Salmi KHT.



## Talous ja taloudellista asemaa koskevat tunnusluvut

Tuotot vuonna 2018 olivat 13,3 milj. € (13,5 milj. €). Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä perusrahoitus oli 86 % (81 %) kokonaistuotoista.

Kulut vuonna 2018 olivat yhteensä 12,7 milj. € (13,7 milj. €). Henkilöstökulut olivat 7,9 milj. € (8,8 milj. €) eli 62 % (64 %) kokonaiskuluista.

Taseen loppusumma vuonna 2018 oli 4,0 milj. € (2,8 milj. €), josta oma pääoma 2,3 milj. € (1,6 milj. €).

<b>Määrälliset tavoitteet:</b>	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Ammattikorkeakoulututkinnot koulutusaloittain</i>	281	290	312	291	249	251
<i>Humanistinen koulutusala</i>	215	225	234	209	179	174
<i>Kulttuuri</i>	66	65	78	82	70	77
<i>Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä</i>	29	37	27	9	29	15
<i>Erilliset opintopisteet</i>	8208	6366	3664	2480	1232	1130
<i>Ammatillisen opettajankoulutuksen suorittaneiden määrä</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Ulkomaalaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä</i>	19*	14	15	22	18	16
<i>Suomesta lähteneiden tai Suomeen saapuneiden vaihto-opiskelijoiden määrä (vaihdon kesto yli 3kk)</i>	72	96	90	101	111	113
<b>Tunnuslukutavoitteet</b>						
<i>Ammattikorkeakoulututkinnot/opetus- ja t&amp;k henkilökunta</i>	3,7	3,5	3,5	3,1	2,8	2,4



<i>Vähintään 55 op. suorittaneiden osuus</i>	41,9	54,9	58,0	60,9	57,9	48,2
<i>T&amp;k-hankkeissa suoritettut opintopisteet/läsnä olevat opiskelijat</i>	5,1	6,1	7,5	7,0	6,66	8,22
<i>Julkaisut ja audiovisuaaliset aineistot ja tieto- ja viestintätekniiset ohjelmat/opetus- ja t&amp;k-henkilökunta</i>	4,1*	3,8	2,8	3,2	1,59	1,17
<i>Henkilökunnan kv-liikkuvuus/opetus- ja t&amp;k henkilökunta</i>	1,07	0,67	0,52	0,68	0,7	0,59

\*Tunnusluku on alustava ja kuvaa tilinpäätösajankohdan tilannetta. Tunnusluku tarkentuu vuoden 2019 aikana.

<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Liikevaihto</i>	13 265 053	13 528 450	13 470 347	13 291 951	14 302 133	14 676 979
<i>Liikevoitto</i>	568 983	-138 078	-676 932	216 013	477 084	140 006
<i>Liikevoitto %</i>	4,3	-1,0	-5,0	1,6	3,3	1,0
<i>Oman pääoman tuotto %</i>	25	-9	-39	9	40	13
<i>Sijoitetun pääoman tuotto %</i>	25	-9	-39	9	40	13
<i>Omavaraisuusaste %</i>	72	65	59	70	58	53
<i>Quick Ratio</i>	2,9	2,8	1,8	3,6	2,7	2,5



<b>Henkilöstö</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</i>	122	136	141	134	144	150
<i>Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella</i>	6 498 686	7 139 889*	7 471 432	6 960 853	7 254 428	7 499 529
<i>Opetus- ja T&amp;K henkilöstö</i>	4 679 988	5 124 797	5 256 337	4 986 880	5 331 310	5 534 135
<i>Muu henkilöstö</i>	1 818 698	2 015 092	2 215 095	1 973 973	1 923 118	1 965 394
<b>Henkilötyövuosimäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.</b>	118	131*	136	134	136	145
<i>Opetus- ja T&amp;K henkilöstö</i>	84	92	96	96	100	107
<i>Muu henkilöstö</i>	34	39	40	38	36	38

\* vertailtavuuden varmistamiseksi henkilötyövuosien sekä palkkojen jakoa on tarkennettu vuoden 2017 osalta.

## Arvio yhtiön tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Yhtiön taloudellinen tila parani vuonna 2018 tappiollisten vuosien (2016 ja 2017) jälkeen kulusäästöjen ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) jakaman perusrahan nousun johdosta. Perusrahan nousu oli seurausta Humakin hyvistä toiminnallisista tuloksista vuosina 2016 ja 2017. Toiminnallisten tulosten perusteella Humak oli vuonna 2017 ammattikorkeakoulujen joukossa 5. tuloksellisin kokoonsa nähden. Vuoden 2017 lopussa tehty henkilöstön sopeutusratkaisu vaikutti kuitenkin vuoden 2018 toiminnalliseen tulokseen heikentävästi ja tämä luo haasteita tulevina vuosina tuloksellisuuden kasvattamiseen perusrahaosuuden turvaamiseksi. Sopeutusratkaisun yhteydessä tapahtunut toimintojen uudelleen organisointi ja avainhenkilöiden vaihdokset vaikuttivat myös vuoden 2018 aikana jonkin verran tuloksellisuuskehitykseen ja tekemisen laatuun. Korkeakoulujen arviointineuvosto (KARVI) toteutti Humanistisen ammattikorkeakoulun auditoinnin keväällä 2018, jonka Humak läpäisi. Laatuleima on voimassa kuusi vuotta

Vuoden 2018 toiminnallisten tulosten notkahduksesta huolimatta tulevien vuosien näkymät ovat varovaisen optimistisia, koska Humakin saama OKM:n perusrahoitus kasvaa vuodelle 2019 ja ennusteiden perusteella säilyy lähes samantasoisena myös vuonna 2020. Vuodesta 2021 alkaen yhtiön taloudelliseen tulokseen vaikuttaa uusi rahoitusmalliuudistus, jossa rahoituksen painopisteitä muutetaan AMK-koulutuksesta jatkuvan oppimisen, YAMK-koulutuksen ja TKI-



toiminnan suuntaan. Samaisessa uudistuksessa Humak menetti ns. kalliiden alojen rahoituksen ja uudet tutkintokohtaiset kalleuskertoimet eivät täysin riitä kompensoimaan tutkintosuoritteista kanavoituvaa perusrahoitusosuutta. Tästä huolimatta, ennusteiden perusteella, Humak tulee selviytymään rahoitusmalliuudistuksesta kohtuullisesti, koska Humakilla on valmius ja osaaminen uuden rahoitusmallin mukaisten uusien painopistealueiden kehittämiseen. Tämä on seurausta ennakoivasta toiminnan kehittämisestä. Tästä huolimatta uuteen rahoitusmalliin sopeutuminen tulee edellyttämään edelleen kulutasapainon tarkistamista ja resurssien suuntaamista mallin kannalta tuloksellisimpiin osiin.

Humakin vahvuus on sen omien vahvuusalojen (koulutusalat ja niihin liittyvä TKI-toiminta) osaamisessa. Ammattikorkeakoulun koulutustuotteet ovat olleet viime vuosina hyvin haluttuja ja lähes kaikilla koulutuksilla on kasvavaa koulutuskysyntää. Yhteisöpedagogi-koulutuksella ja kulttuurituotannolla on ollut hyvä kysyntä, erityisesti seikkailu, työyhteisöjen kehittäminen, ylemmät koulutukset ja monimuotokoulutukset ovat olleet erittäin kysytyä. Sama koskee näiden sisältöalueiden avoimen ammattikorkeakoulun tarjontaa. Poikkeuksen muodostaa viittomakielen tulkinnallinen koulutus, jonka suosio on laskenut heikentyneiden työmarkkinanäkymien vuoksi. Tämä on seurausta Kelan tulkkaukspalveluiden kilpailutuksesta, joka on vähentänyt viittomakielen tulkkien työvoiman tarvetta

Tulevien vuosien toimintaa tulee ohjaamaan uusi strategia, joka valmistellaan vuosien 2019 -2020 aikana. Uudistuksessa lähdetään kirkastamaan ja jäntevoittämään nykyistä strategiaa käytännön toimintaa ohjaavammaksi. Uusi strategia tehdään kymmenelle vuodelle (2021 - 2030) muiden korkeakoulujen tapaan. Strategian laadinnassa huomioidaan Humakin arvot, alakohtaiset kehittämistarpeet sekä korkeakouluvision osoittamat suuntaviivat digitaalisuuden, jatkuvan oppimisen, ammattikorkeakoulupedagogiikan, TKI-toiminnan, kansainvälisyyden ja henkilöstön hyvinvoinnin kehittämistä.

Humakin TKI-toiminta rakentuu Humakin edustamien koulutusalojen ympärille. Humak on saavuttanut TKI-toiminnassa vahvan ja luotettavan toimijan aseman, joka antaa hyvät mahdollisuudet lähivuosien toimintojen edelleen kehittämiseksi. Ulkoisen TKI-rahoituksen osuus Humakin tulo-rahoituksesta on merkittävä. Vuonna 2018 TKI-toiminta kattoi noin neljänneksen Humakin tulo-rahoituksesta OKM:n vastinrahoitus huomioiden. Vuodelle 2019 budjetoitu hankesalkun koko on malitillinen 1,72m€. Tuleville vuosille tavoitetta voidaan korottaa maltillisesti, mutta se edellyttää TKI-prosessin sujuvan toiminnan varmistamista aina hakuvaiheesta hankkeiden hallinnointiin saakka.

Liiketoiminnan osuus tulo-rahoituksesta on vaatimaton, mutta sen odotetaan kasvavan tulevina vuosina kehittämistoimenpiteiden vuoksi.

Pääasialliset riskit liittyvät perusrahoituksen vaatimaan ennustettavuuteen, koska rahoitusmallia on muutettu kahden vuoden välein. Tähän liittyy myös ammattikorkeakoulujen keskinäinen





kilpailuasetelma. Ei voida tarkasti ennakoida, kuinka hyvin Humak kykenee säilyttämään suhteellisen asemansa muiden ammattikorkeakoulujen keskuudessa, kun muiden ammattikorkeakoulujen tulokset vaikuttavat myös Humakin saamaan perusrahoitukseen. Humak kehittää jatkuvasti ennakointityötä hallitakseen rahoituksen ennakoitavuuteen liittyvää riskiä.

Toinen riski liittyy ulkopuolisen rahoituksen eli TKI-toiminnan kohtuullisen suureen suhteelliseen asemaan Humakin tulorahoituksessa. Hanketoiminnan tuotoilla katetaan huomattava osa myös vakinaisen henkilöstön kuluista. Rahoituslähteet ovat valtaosin avustustyyppiä mm. ESR-rahoituksia ja rahoituksen saatavuus on sidoksissa näiden EU-ohjelmien olemassaoloon ja saatavuuteen. Tämän kaltaisen TKI-rahoituksen hankkiminen ja toteuttaminen on työvoimaintensiivistä ja sitoo kohtuullisen paljon ammattikorkeakoulun henkilöstön resursseja. Lähivuosien hankesalkun koko on Humakin kokoiselle ammattikorkeakoululle hyvä ja luo lupaavan pohjan tulevien vuosien kehittämistoimille.

Kolmas riski liittyy Humakin kulurakenteeseen ja monipisteiseen toimintatapaan. Rahoitusmalliuudistusten ja painopisteiden muuttuessa perinteisellä lähiovetuksella tuotettujen toiminnallisten tulosten osuus on putoamassa alle puoleen kaikista suoritteista. Tämä tarkoittaa tulevaisuudessa ammattikorkeakoulun kulutasapainon tarkistamista ja myös valtakunnallisen toiminta- ja palvelurakenteen kriittistä analyysiä. Lähivuosina yhtiö varautuu myös mahdollisiin uudelleenjärjestelyihin ja/tai väliaikaisiin ratkaisuihin toimipisterakenteessa, jotka ovat seurausta toimipisteiden saneerauksesta, uudisrakentamisesta ja mahdollisesti muista uuden strategian mukaisista toimenpiteistä.

Muut riskitekijät liittyvät aikaisempien vuosien kehittämistoimien hallittuun loppuunsaattamiseen, joita ovat tiimityöskentelymallin vakiinnuttaminen, tietojärjestelmä uudistus, uusien opetussuunnitelmien käyttöönotto ja uusien koulutusten käynnistäminen. Näiden kaikkien onnistuneella läpiviennillä on vaikutusta organisaation kokonaistoimivuuteen. Myös useissa toimipisteissä havaitut sisäilmaongelmat voivat muodostaa riskin henkilöstön hyvinvointiin, asiakaskokemukseen ja opiskelijatytyväisyyteen liittyen.

## Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Yhtiöllä ei ollut pitkäaikaisia lainoja vuonna 2018. Yhtiön Nordean pankkitilin käyttämätön luottolimiitti on 150 000 €. Hallitus hyväksyi 31.8.2016 sijoitussuunnitelman, jonka pohjalta hallitus linjaa tarvittaessa sijoitustoimintaa.

## Ehdotus tilikauden voiton käsittelystä

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiö ei jaa osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen. Yhtiön hallitus esittää, että tilikauden 1.1.2018 – 31.12.2018 voitto 567 137,34 € kirjataan voitto/tappiotilille.



## Tuloslaskelma

	Liite	1.1. - 31.12.2018	1.1. - 31.12.2017
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	13 265 053	13 528 450
Toiminnan muut tuotot		7 334	25 235
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
Aineet, tarvikkeet tavarat		-130 315	-136 360
Ulkopuoliset palvelut		-311 673	-477 754
<b>Henkilöstökulut</b>	5		
Palkat ja palkkiot		-6 498 686	-7 139 889
Eläkekulut		-1 126 550	-1 291 709
Muut henkilösivukulut		-235 391	-341 926
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot		-136 032	-149 506
<b>Toiminnan muut kulut</b>		-4 264 757	-4 154 619
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		568 983	-138 078
<b>Varainhankinta</b>	10		
Varainhankinnan tuotot		10 615	
Siirrot rahastoon		-10 615	
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>		85	-1 456
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		569 068	-139 534
Tuloverot		-1 931	
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		567 137	-139 534



## Tase

Vastaavaa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	6		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet		130 002	118 715
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto		80 184	115 378
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Muut saamiset	7	20 514	49 941
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		33 361	53 163
Siirtosaamiset	8	1 132 329	908 208
Muut saamiset		16 226	14 764
		1 181 916	976 135
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		2 562 271	1 572 349
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 974 887</b>	<b>2 832 517</b>
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	9		
Osakepääoma		71 143	71 143
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot			
OKM svop rahasto		1 001 000	1 001 000
Varainhankinta	10	10 615	0
Edellisten tilikausien voitto		649 058	659 867
Tilikauden voitto		567 137	-139 534
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 298 954</b>	<b>1 592 477</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Lyhytaikainen</b>	11		
Saadut ennakot		780 818	268 534
Ostovelat		314 267	340 209
Muut velat		159 981	164 240
Siirtovelat		420 867	467 058
		1 675 933	1 240 041
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 974 887</b>	<b>2 832 517</b>



## Rahoituslaskelma

<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>1.1. - 31.12.2018</b>	<b>1.1. - 31.12.2017</b>
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	569 068	-139 534
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	136 032	149 506
Rahoitustuotot ja -kulut	-85	1 456
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>705 016</b>	<b>11 429</b>
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-275 516	228 547
Korottomien velkojen muutos	533 123	-688 321
<b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>962 623</b>	<b>-448 345</b>
Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rahoituskuluista	-1 671	-1 521
Saadut korot toiminnasta	1 755	65
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>962 707</b>	<b>-449 801</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-112 125	-126 312
Investoinnit muihin sijoituksiin		0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-112 125</b>	<b>-126 312</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Oman pääoman muutokset	128 725	0
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	10 615	0
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>139 340</b>	<b>0</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>989 923</b>	<b>-576 113</b>
Rahavarat tilikauden alussa	1 572 349	2 148 462
Rahavarat tilikauden lopussa	2 551 656	1 572 349
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	0	0
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	10 615	0
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>989 923</b>	<b>-576 113</b>



### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Ammattikorkeakoulun tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (8/500/2013).

### Tuottojen tuloutusperiaatteet

Myönnetty OKM-perusrahoitus kirjataan tulona sen tilikauden tuotoksi, jonka aikana avustus on saatu. Monivuotisten projektien tuotoista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaava osuus tai rahoituspäätöksen omavastuulla oikaistu osuus kuluista. Tuloutusta vastaava avoinna oleva saaminen on kirjattu taseen siirtosaamisiin. Projektien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan.

### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Aktivoitua käyttöomaisuushankinnat on poistettu tasapoistona suunnitelman mukaan käyttöikä arvioiden seuraavasti: atk-ohjelmistot 3 v, kalusteet 5 v, opetusvälineet 3 v, atk-laitteet 3 v ja koneet ja laitteet 5 v. Tilikauden aikana on alle 5 000 € hankinnat kirjattu tilikauden kuluiksi, vaikka ne tuottaisivat tuottoa useampana tilikautena. Valtion hallinnon päätösten mukaisesti on 1.1.2014 alkaen investointien sisältämät arvonnalisäverot kirjattu taseeseen saamiseksi opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

### OKM:n arvonnalisäverokompensaatio

Tilikauden OKM-arvonnalisäverojen kompensaation piiriin kuuluvien käyttömenojen, investointien ja toimitilavuokrien arvonnalisäverot on käsitelty nettoperiaatteella. Maksetut arvonnalisäverot on kirjattu taseen vastattavien OKM:n alv-kompensaatioita vastaan. Arvonnalisäverojen toteuma vuonna 2018 oli 376 349 euroa (2017: 339 588 euroa)

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 1. Liikevaihdon erittely

	2018	2017
OKM perusrahoitus	11 430 000	11 008 000
Tuet ja avustukset	1 638 604	2 329 392
Maksut ja korvaukset	109 924	73 335
Muu liikevaihto	86 525	117 723
<b>Yhteensä</b>	<b>13 265 053</b>	<b>13 528 450</b>

### 2. Tuet ja avustukset

	2018	2017
Valtio	498 233	861 006
Sosiaalirahastot ja EU	922 825	1 271 365
Muut	217 545	197 020
<b>Yhteensä</b>	<b>1 638 604</b>	<b>2 329 392</b>



<b>3. Tuloslaskelma toiminnanaloittain</b>	<b>Perustehtävä</b>	<b>Liiketoiminta</b>	<b>Kaikki yhteensä</b>
<b>Koulutustoiminta</b>			
<b>Tuotot</b>			
Perusrahoitus	8 524 059	0	8 524 059
Maksut ja korvaukset	109 924	0	109 924
Muu liikevaihto	42 334	25 187	67 521
Toiminnan muut tuotot	5 091	0	5 091
	<b>8 681 408</b>	<b>25 187</b>	<b>8 706 595</b>
<b>Kulut</b>			
Materiaalit ja palvelut	-115 942	-2 833	-118 775
Henkilöstökulut	-4 359 960	-6 763	-4 366 723
Muut toimintakulut	-340 686	-6 871	-347 557
Osuus yhteisistä kuluista	-3 304 556	0	-3 304 556
	<b>-8 121 145</b>	<b>-16 467</b>	<b>-8 137 612</b>
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>560 264</b>	<b>8 720</b>	<b>568 983</b>
<b>T&amp;K-toiminta</b>			
<b>Tuotot</b>			
Perusrahoitus	2 905 941	0	2 905 941
Tuet ja avustukset	1 638 604	0	1 638 604
Muu liikevaihto	19 004	0	19 004
Toiminnan muut tuotot	2 243	0	2 243
	<b>4 565 791</b>	<b>0</b>	<b>4 565 791</b>
<b>Kulut</b>			
Materiaalit ja palvelut	-217 568	0	-217 568
Henkilöstökulut	-2 213 231	0	-2 213 231
Muut toimintakulut	-277 352	0	-277 352
Osuus yhteisistä kuluista	-1 857 641	0	-1 857 641
	<b>-4 565 792</b>	<b>0</b>	<b>-4 565 792</b>
<b>T&amp;K-toiminta yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



#### Muu yhteiskunnallinen toiminta

<b>Kulut</b>			
Materiaalit ja palvelut	0	0	0
Muut toimintakulut	0	0	0
Osuus yhteisistä kuluista	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tuloslaskelman liikevoitto/-tappio</b>	<b>560 263</b>	<b>8 720</b>	<b>568 983</b>
<b>Liikevoiton/-tappion jälkeiset erät</b>			
Rahoitustuotot	85	0	85
Tuloverot	0	-1 931	-1 931
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>560 348</b>	<b>6 789</b>	<b>567 137</b>

#### Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut

<b>Tuotot</b>	
Perusrahoitus	11 430 000
Muu liikevaihto	0
Toiminnan muut tuotot	7 334
-siirretty toiminnoille	-11 437 334
<b>kulut</b>	
Materiaalit ja palvelut	-105 644
Henkilöstökulut	-1 280 672
Muut toimintakulut	-3 639 848
Poistot	-136 032
- siirretty toiminnoille	-5 162 197

#### 4. Liiketoiminnan tuloslaskelma

	2018	2017
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>25 187</b>	<b>81 543</b>
<b>KULUT</b>		
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	837
Ulkopuoliset palvelut	2 833	11 596
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	5 553	20 370
Eläkekulut	1 000	3 656
Muut henkilösivukulut	210	830
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>6 871</b>	<b>27 821</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>8 720</b>	<b>16 432</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>1 744</b>	<b>3 286</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>6 976</b>	<b>13 146</b>



<b>5. Henkilöstökulut</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Palkat ja palkkiot	6 498 686	7 139 889
Eläkekulut	1 126 550	1 291 709
Muut henkilösivukulut	235 391	341 926
<b>Yhteensä</b>	<b>7 860 627</b>	<b>8 773 523</b>

## TASEEN LIITETIEDOT

### 6. Pysyvien vastaavien muutokset

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Atk-ohjelmistot</b>		
Hankintameno 1.1.	177 033	55 973
Lisäykset	61 908	121 060
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>238 941</b>	<b>177 033</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-58 318	-50 609
Tilikauden poisto	-50 621	-7 709
Kertyneet poistot 31.12.	-108 939	-58 318
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>130 002</b>	<b>118 715</b>
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>130 002</b>	<b>118 715</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>2 018</b>	<b>2 017</b>
<b>Kalusteet</b>		
Hankintameno 1.1.	631 848	626 596
Lisäykset	6 915	5 252
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>638 763</b>	<b>631 848</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-575 309	-527 513
Tilikauden poisto	-24 813	-47 796
Kertyneet poistot 31.12.	-600 122	-575 309
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>38 640</b>	<b>56 539</b>
<b>Opetusvälineet</b>		
Hankintameno 1.1.	57 395	57 395
Lisäykset	0	0
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>57 395</b>	<b>57 395</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-55 992	-45 654
Tilikauden poisto	-1 403	-10 338
Kertyneet poistot 31.12.	-57 395	-55 992
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>1 403</b>



**Atk-laitteet**

Hankintameno 1.1.	362 783	362 783
Lisäykset	43 302	0
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>406 086</b>	<b>362 783</b>

Kertyneet poistot 1.1.	-334 779	-262 107
Tilikauden poisto	-48 287	-72 671
Kertyneet poistot 31.12.	-383 065	-334 779
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>23 021</b>	<b>28 005</b>

**Koneet ja laitteet**

Hankintameno 1.1.	64 897	64 897
Lisäykset	0	0
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>64 897</b>	<b>64 897</b>

Kertyneet poistot 1.1.	-35 466	-24 474
Tilikauden poisto	-10 908	-10 992
Kertyneet poistot 31.12.	-46 375	-35 466
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>18 522</b>	<b>29 431</b>

<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>80 183</b>	<b>115 378</b>
--	---------------	----------------

**7. Muut saamiset, pitkäaikaiset**

Vuokrattujen tilojen vuokravakuudet	4 165	49 941
Alv-kompensaationsaatava 31.12.	16 349	0
<b>Yhteensä</b>	<b>20 514</b>	<b>49 941</b>

**8. Siirtosaamiset**

Ennakkomaksut	14 893	35 939
Kela, sv-korvaus	26 993	41 374
T&K projektien saamiset	773 095	684 735
Työeläkemaksu	212 863	59 721
Tapaturmavakuutus	40 796	0
Työttömyysvakuutusmaksu	31 784	39 440
Muut	31 905	46 998
<b>Yhteensä</b>	<b>1 132 329</b>	<b>908 208</b>

\*Tilinpäätöksen 2017 osalta työeläkemaksusaamiset on esitetty netotettuna siirtovelloissa ja esitystapaa on muutettu bruttoperiaatteeksi vuosien 2017 ja 2018 osalta.



## 9. Oma pääoma

	2018	2017
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma	71 143	71 143
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	1 001 000	1 001 000
OKM svop rahasto	1 001 000	1 001 000
Varainhankinta	10 615	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 011 615	1 001 000
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	520 333	659 867
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot *	128 725	0
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	649 058	659 867
Tilikauden voitto/- tappio	567 137	-139 534
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 298 954</b>	<b>1 592 477</b>

\* Edellisen tilikauden tulokseen on tehty 128 725,06 euron suuruinen oikaisu johtuen tapaturma- ja työttömyysvakuutusmaksujen sekä Tyel-maksujen tasauksesta.

## 10. Varainhankinta

	Rahaston oma pääoma 1.1.2018	Rahaston oma pääoma 31.12.2018
Koulutusaloille kohdentamaton	0	615
Humanistinen ja kasvatusala	0	10 000
Kulttuuriala	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>10 615</b>

## 11. Vieraan pääoman muutokset

### Lyhytaikainen

	2018	2017
Saadut ennakot		
Eri yhteisöt, projektirahoitukset	780 818	268 534
<b>Yhteensä</b>	<b>780 818</b>	<b>268 534</b>

### SIIRTOVELAT

	2018	2017
Lomapalkkavelka	307 374	340 305
Muut siirtovelat	113 493	126 753
<b>Yhteensä</b>	<b>420 867</b>	<b>467 058</b>



## MUUT LIITETIEDOT

### 11. Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaan yhtiö ei jaa osinkoa. Osakkeiden jakauma on seuraava:

	2018	2017
1.1. osakkeita ulkona	2 100	2 100
31.12. osakkeita ulkona	2 100	2 100

### 12. Leasingvastuut

	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät leasing-vastuut	1 109	4 335
Myöhemmin erääntyvät leasing-vastuut	1 998	443
<b>Yhteensä</b>	<b>3 107</b>	<b>4 778</b>

### 13. Vuokravastuut

	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	135 765	227 349
Myöhemmin erääntyvät maksut	129 564	229 968
<b>Yhteensä</b>	<b>265 329</b>	<b>457 317</b>

<b>VUOKRAVASTUUT 2018</b>	<b>neliöt</b>	<b>kk vuokra</b>	<b>Irtisanomis- aika</b>	<b>vuokravastuu</b>
<b>TKI-keskus Kuopio</b> Kiinteistö Oy Technopolis Mickrokatu 1	63	1 386	3 kk	4 158
<b>TKI-Humak Akseli, Jyväskylä</b> Kiinteistö Oy Jyväskylän Kankaan VPT:n siipi	685	10 797	31.12.2020	259 128
<b>TKI-Keskus Turku</b> Turun ammattikorkeakoulu Oy	31	970	1 kk	970
<b>TKI-Creve, Turku</b> Turun teknologiakiinteistöt Oy	0 (mobiilijäsenyys)	50	1 kk	50
<b>TKI-Etelä-Karjala</b> Imatran Seudun Yritystilat Oy	22	341	3 kk	1 023
<b>Yhteensä</b>	<b>801</b>	<b>13 544</b>		<b>265 329</b>



#### 14. Lähipiiritapahtumat

Yhtiö on laatinut kustannustenjakosopimukset kampusalueiden omistajayhteisöjen kanssa.

Kampusten kustannustenjakosopimukset	Neliöt	Vuokra kk	Palvelut kk	Irtisanomis	
				aika (kk)	Vuokravastuu
Alkio-opiston kannatusyhdistys ry, Jyväskylä	743	13 695	4 807	6	111 013
Kuurojen Liitto ry, Helsinki	1 576	29 052	5 566	6	207 709
Pohjois-Savon Kansanopistoseura ry, Kuopio	1 062	19 572	3 562	6	138 806
Palkansaajien koulutussäätiö sr, Nurmijärvi	1 512	27 862	3 989	6	191 102
Paasikiviopistoyhdistys ry, Turku	1 009	18 593	3 349	6	131 652
Työväen Akatemian Kannatusosakeyhtiö, Kauniainen	1 101	20 288	5 898	6	157 117
<b>Kustannustenjakosopimukset yht. (ei sis. 2019 korotusta)</b>	<b>7 002</b>	<b>129 063</b>	<b>27 170</b>		<b>937 398</b>

#### 15. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	2018	2017
Opetus- ja T&K henkilöstö	88	103
Muu henkilöstö	34	33
<b>Yhteensä</b>	<b>122</b>	<b>136</b>

	2018	2017
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja rehtorin palkkiot	36 950	32 763

Hallituksen eläkevakuutukset

Yhtiön hallituksen puheenjohtajistolla on vapaaehtoinen eläkevakuutus vakuutusyhtiö Ilmariselta

#### 16. Tilintarkastajien palkkiot

	2018	2017
Tilintarkastus	19 271	14 510
Muut palvelut	12 530	2 180
<b>Yhteensä</b>	<b>31 801</b>	<b>16 690</b>