



HUMANISTINEN  
AMMATTIKORKEAKOULU



Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy

Tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2020



## Sisällysluettelo

### Toimintakertomus

Yhtiön toiminta ja rakenne	3
Yhtiön hallinto	4
Talous ja taloudellista asemaa koskevat tunnusluvut	5 - 8
Arvio yhtiön tulevasta kehityksestä ja riskeistä	9 - 10
Sijoitus ja rahoitustoiminta	10
Ehdotus tilikauden voiton käsittelystä	10
Tuloslaskelma	11
Tase	12
Rahoituslaskelma	13
Liitetiedot	14 - 21
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	22
Tilinpäätösmerkintä	22



## Yhtiön toiminta ja rakenne

Yhtiön perustamiskokous pidettiin 14.2.1997. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 10.12.1997, kaupparekisterinumero 724.152. Yhtiön osakepääoma on 71 143,49 euroa ja osakkeita on 2100. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toimialana on ammattikorkeakoululaissa määriteltyjen tehtävien hoitaminen. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaa, joka tukee ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamista. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita ja kiinteistöjä. Lisäksi yhtiö voi ottaa vastaan avustuksia ja lahjoituksia. Yhtiö ei jaa osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen. Humanistinen ammattikorkeakoulu sai vakinaisen toimiluvan alkaen 1.8.2002, 1.1.2014 ja 1.1.2015.

Humanistinen ammattikorkeakoulu (Humak) on vahvasti profiloitunut, valtakunnallinen ammattikorkeakoulu, joka on erikoistunut järjestö- ja nuorisotyön, seikkailukasvatuksen, työyhteisöjen kehittämisen, kulttuurituotannon ja luovan toimialan yrittäjyyden sekä tulkkausalan erityisosaamisen ja toiminnan kehittämiseen.

Vuoden 2020 aikana yhtiö on harjoittanut ammattikorkeakoulun toimintaa neljässä alueyksikössä.

Pääkaupunkiseudun alueyksikkö: Helsingin TKI – keskus, Nurmijärven kampus sekä Kauniaisten kampus

Turun alueyksikkö: Turun TKI – keskus ja Turun kampus

Jyväskylän alueyksikkö: Jyväskylän TKI – keskus ja Jyväskylän kampus

Kuopion alueyksikkö: Kuopion TKI – keskus ja Kuopion kampus



## Yhtiön hallinto

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.6.2020, johon asti yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Jaana Laitila ja hallituksen jäseninä olivat seuraavat:

Heinola Timo

Kaunismaa Pekka, henkilökunnan edustaja

Kurtti Eevi

Lundén Ari-Pekka

Muuri Jouko

Saini Gurmann, opiskelijoiden edustaja

Sarso Heikki

Yhtiökokous valitsi 11.6.2020 Timo Heinolan hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat:

Heinikoski Mikko

Koivisto Mikko, opiskelijoiden edustaja

Kurtti Eevi

Laitila Jaana

Muuri Jouko

Ruutiainen Päivi, henkilökunnan edustaja

Sarso Heikki

Yhtiön toimitusjohtajana ja Humanistisen ammattikorkeakoulun rehtorina toimi 1.1.-31.12.2020 Jukka Määttä.

Yhtiön tilintarkastusyhteisönä toimii PricewaterhouseCoopers Oy ja vastaavana tilintarkastajana Jaana Salmi KHT.



## Taloudellista asemaa ja toiminnallista tuloksellisuutta koskevat tunnusluvut

Tuotot vuonna 2020 olivat 14,1 milj. € (13,9 milj. €). Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä perusrahoitus oli 90 % (86 %) kokonaistuotoista.

Kulut vuonna 2020 olivat yhteensä 12,9 milj. € (12,7 milj. €). Henkilöstökulut olivat 8,8 milj. € (8,2 milj. €) eli 68 % (65 %) kokonaiskuluista.

Taseen loppusumma vuonna 2020 oli 6,7 milj. € (4,8 milj. €), josta oma pääoma 4,8 milj. € (3,6 milj. €).

<i><b>Taloudelliset tunnusluvut</b></i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
<i>Liikevaihto</i>	14 116 168	13 947 975	13 272 387	13 528 450	13 470 347	13 291 951
<i>Liikevaihdon muutos %</i>	1,2	5,1	-1,9	0,4	1,3	-7,1
<i>Liikevoitto</i>	1 185 149	1 298 082	602 810	-138 078	-676 932	216 013
<i>Liikevoitto %</i>	8,4	9,3	4,5	-1,0	-5,0	1,6
<i>Oman pääoman muutos-%</i>	32,9	56,2	44,4	-8,1	-28,1	101,7
<i>Omavaraisuusaste %</i>	78,6	78	72	65	59	70
<i>Quick ratio</i>	4,5	3,8	2,9	2,8	1,8	3,6
<i>Kassan riittävyys päivissä</i>	165	111	73	42	55	79



<b>Henkilöstö</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<i>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</i>	136	126	122	136	141	134
<i>Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella</i>	7 438 504	6 859 815	6 498 686	7 139 889	7 471 432	6 960 853
<i>Opetus- ja T&amp;K henkilöstö</i>	5 110 423	4 744 145	4 679 988	5 124 797	5 256 337	4 986 880
<i>Muu henkilöstö</i>	2 328 081	2 115 670	1 818 698	2 015 092	2 215 095	1 973 973
<b>Henkilötyövuosimäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.</b>						
<i>Opetus- ja T&amp;K henkilöstö</i>	131	126	118	131	136	134
<i>Muu henkilöstö</i>	90	88	84	92	96	96
<i>Muu henkilöstö</i>	41	38	34	39	40	38

<b>Toiminnallinen tuloksellisuus</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>AMMATTIKORKEAKOULUTUTKINNOT</b>					
<i>Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	178	184	188	196	193
<i>Tulkkaukset (Humanistiset alat)</i>	29	27	27	29	41
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	83	74	66	65	78
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>290</b>	<b>285</b>	<b>281</b>	<b>290</b>	<b>312</b>
<b>YLEMMÄT AMMATTIKORKEAKOULUTUTKINNOT</b>					
<i>Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	25	17	17	23	18
<i>Tulkkaukset (Humanistiset alat)</i>	1	8	2	5	6
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	14	9	10	9	3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>27</b>



<b><u>TAVOITEAJASSA VALMISTUMINEN</u></b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Tutkintokerroinkertymät:</b>					
<i>Yhteisöpedadogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	428,0	449,6	457,2	480,1	473,3
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	123,3	118,4	115,2	124,4	174,4
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	110,7	93,7	88,5	86,0	104,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>661,9</b>	<b>661,7</b>	<b>660,9</b>	<b>690,5</b>	<b>751,8</b>
<b>Määräajassa suorittaneiden osuudet %</b>					
<i>Yhteisöpedadogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	69,7	75,6	78,2	78,1	76,7
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	79,3	88,9	85,2	82,3	75,6
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	57,8	59,5	62,1	60,0	68,0
<b>KAIKKI</b>	<b>67,2</b>	<b>72,6</b>	<b>75,1</b>	<b>74,5</b>	<b>74,4</b>
<b>Taustalla aiempi alempi kk-tutkinto %</b>					
<i>Yhteisöpedadogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	8,4	8,7	11,7	8,2	6,2
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	6,9	3,7	11,1	6,9	7,3
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	12,1	24,3	15,2	20,0	16,7
<b>KAIKKI</b>	<b>9,3</b>	<b>12,3</b>	<b>12,5</b>	<b>10,7</b>	<b>9,0</b>
<b><u>JATKUVAN OPPIMISEN OPINTOPISTEET</u></b>					
<b>Avoim AMK:</b>					
<i>Yhteisöpedadogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	4 341	3 851	3 433	3 456	1 928
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	2 055	587	377	856	716
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	2 767	1 951	1 092	9 55	9 70
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>9 163</b>	<b>6 389</b>	<b>4 902</b>	<b>5 267</b>	<b>3 614</b>
<b>Korkeakoulujen väliset yhteistyösopimukset:</b>					
<i>Yhteisöpedadogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	5 774	1 340	2 398		
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	1 541	445	235		
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	6 060	1 050	673		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>13 375</b>	<b>2 835</b>	<b>3 306</b>	<b>1 099</b>	
<b>Jatkuva oppiminen yhteensä:</b>					
<i>Yhteisöpedadogi (Terveys- ja hyvinvointiala)</i>	10 115	5 191	5 831		
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	3 596	1 032	612		
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	8 827	3 001	1 765		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>22 538</b>	<b>9 224</b>	<b>8 208</b>	<b>6 366</b>	<b>3 614</b>
<b>TUTKINNOT/OPETUS- JA T&amp;K HENKILÖKUNTA</b>	3,7	3,6	3,7	3,6	3,5
<b>HENKILÖSTÖN JULKAISUT</b>	389	370	348	356	294



	2020	2019	2018	2017	2016
<b>ULKOPUOLINEN T&amp;K-TOIMINNAN RAHOITUS</b> (Milj. €)	1,2	1,5	1,6	2,3	2,1
<b><u>OPISKELIJAPALAUTE (AVOP), PISTEET</u></b>					
<b>AMK-tutkinnot (rahoitusmallikysymykset):</b>					
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointiala)	25 847	25 120	24 351	27 993	26 200
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	4 091	3 471	3 129	3 933	5 196
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	11 997	9 459	9 429	9 455	11 022
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>41 935</b>	<b>38 050</b>	<b>36 909</b>	<b>41 381</b>	<b>42 418</b>
<b>YAMK-tutkinnot (rahoitusmallikysymykset)</b>					
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointiala)	3 748	2 444	2 017	3 226	2 075
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	N/A	1 021	244	613	N/A
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	1 894	1 107	1 374	1 197	N/A
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 642</b>	<b>4 572</b>	<b>3 635</b>	<b>5 036</b>	<b>2 877</b>
<b>AMK-tutkinnot ja YAMK-tutkinnot yhteensä:</b>					
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointiala)	29 594	27 564	26 368	31 219	28 275
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	4 216	4 492	3 373	4 546	N/A
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	13 890	10 566	10 803	10 652	N/A
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>47 700</b>	<b>42 622</b>	<b>40 544</b>	<b>46 417</b>	<b>45 295</b>
<b><u>URASEURANTA, PISTEET</u></b>					
<b>(rahoitusmallikysymykset)</b>					
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointiala)	1 405	1 384	1 050		
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	246	225	321		
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	489	598	599		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 140</b>	<b>2 207</b>	<b>1 970</b>		





## Arvio yhtiön tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Yhtiön taloudellinen tila koheni jo kolmantena vuonna peräkkäin. Hyvästä taloudellisesta kehityksestä huolimatta Humakin toiminnalliset tulokset kehittyivät maltillisesti vuonna 2020, mikä vaikuttaa tulevien vuosien perusrahoituksen määrään heikentävästi ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin viive-vaikutuksen vuoksi. Alustavien arvioiden mukaan OKM:n perusrahoitus laskee noin 600 000 euroa vuodesta 2021 vuoteen 2023.

Vuosien 2019 ja 2020 aikana Humak uudisti strategiansa. Strategian pääsisältö on Humakin oman profiloidun ydinosaamisen vahvistamisessa, joka tulee olemaan Humakin tulevaisuuden menestystekijä toimintaympäristöjen muutoksista huolimatta. Kehittämisen painopisteet ovat profiloidun ydinosaamisen edelleen kehittämisessä osaamiskärkien suuntaisesti. Strategiaa tuetaan kehittämisohjelmilla, joiden painopisteitä ovat koulutuksessa oppimispolkujen ja ohjauksen kehittäminen, TKI-toiminnassa strateginen suuntaaminen ja kumppanuudet, kansainvälisyyden edistäminen, henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen kehittäminen sekä tulevaisuuden toimintamallin vahvistaminen. Strategian toimeenpanon varmistamiseksi uudistettiin johtamismalli, jossa erityinen huomio kohdistettiin vastuiden selkeyttämiseen tulevia muutostarpeita vastaavaksi. Strategiaa tukevana toimenpiteenä käynnistettiin myös viestinnän uudistaminen. Nämä kaikki uudistukset antavan hyvän selkänöjan tulevien vuosien kasvulle ja kehitykselle.

Vuoden 2020 aikana Humak uudisti sopimuksensa opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa kaudelle 2021 - 2024. Samaan aikaan uudistettiin ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli, joka suuntaa painopistettä jatkuvan oppimisen, TKI-toiminnan ja ylemmän tutkinnon suuntaan. Humakin tutkintotavoitteet nousivat AMK-koulutuksessa 270 tutkinnosta 330 tutkintoon ja YAMK-koulutuksessa 42 tutkinnosta 80 tutkintoon. Lisäksi sovittiin ammattikorkeakoulun strategiarahoituksen sopimuskauden kehiksestä. Edellisten lisäksi Humak sitoutuu tulevina vuosina korkeakoulujen yhteisiin kehittämisohjelmiin koulutus- ja työperäisen maahanmuuton edistämiseksi, kestävässä kehityksessä sekä digivision 2030 toteutuksessa. Sopimus raamittaa tulevien vuosien kehitystä ja antaa mahdollisuuden oman strategian toteuttamiseen, mutta myös korkeakoulujen yhteisiin verkostoihin osallistumiseen, mikä on pienelle ammattikorkeakoululle tärkeä asia.

Tulevien vuosien yhtiön pääasialliset riskit liittyvät nivelvaiheen muutosprosessien tuloksellisuuden hallintaan perusrahoituksen kaventuessa ja tulosvaatimusten kasvaessa. Ensimmäinen riski liittyy ammattikorkeakoulun kykyyn luoda strategian toteuttamista, tulostavoitteiden saavuttamista ja tulevaisuuden toimintaa palveleva toimintamalli sekä koulutus- että TKI-toiminnassa. Edelliseen liittyvä, toinen riski muodostuu riittävän koulutuskysynnän



varmistamiseen koulutusmäärien huomattavan suuren kasvun vuoksi. Keskeinen kysymys tulee olemaan koulutuksen saavutettavuus.

Vuoden 2020 alkupuolella maailmalle levinnyt koronavirus (covid-19) on vaikuttanut monella tavoin kaikkien korkeakoulujen toimintaan. Humak on onnistunut toimimaan poikkeusoloissa kohtuullisen hyvin, mikä on seurausta digitaalisen toiminnan keskimääräistä paremmista valmiuksista. Tästä huolimatta korona-vuoden vaikutukset ja osittain vielä epävarma tulevaisuuden kuva tulevat vaikuttamaan vuoden 2021 toimintaan ja mahdollisesti myös tuloksellisuuden kehitykseen. Vaikka suorat vaikutukset Humakin talouteen jäänevät kokonaisuudessaan pieniksi mm. liiketoiminnan vähäisyyden vuoksi, niin pidemmän ajan vaikutukset esim. opiskelijoiden valmistumisessa vaikuttavat vielä vuosien päähän.

Kokonaisuutena yhtiö on vuoden 2020 jälkeen taloudellisesti erittäin hyvässä kunnossa, mutta sen toiminnallinen tuloksentelekyky on heikentynyt. Vuoden 2020 aikana tehtyjen uudistusten avulla yhtiö valmistautuu tulevaisuuteen. Tulevien vuosien taloudellisen kehityksen ratkaisee se, kuinka hyvin onnistutaan tuloksellisuuskehityksen kääntämisessä suhteessa muihin ammattikorkeakouluihin, uuden strategian mukaisen palvelutuotannon kehittämisessä, kulurakenteen tasapainottamisessa, ja toimintamallin muutoksessa uutta strategiaa ja tuloksellisuuskehitystä tukevaksi. Humakin tutkintokoulutusten suosio, jatkuvan oppimisen voimakas kasvu sekä tehdyt uudistukset antavat hyvän pohjan tulevien vuosien kehitykselle.

## Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Yhtiöllä ei ollut pitkäaikaisia lainoja vuonna 2020. Yhtiön Nordean pankkitilin käyttämätön luottolimiitti on 150 000 €. Hallitus hyväksyi 1.10.2020 sijoitussuunnitelman, jonka pohjalta hallitus linjaa tarvittaessa sijoitustoimintaa.

## Ehdotus tilikauden voiton käsittelystä

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiö ei jaa osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen. Yhtiön hallitus esittää, että tilikauden 1.1.2020 – 31.12.2020 voitto 1 181 722,53 € kirjataan voitto/tappiutilille.



## Tuloslaskelma

	Liite	2020	2019
<b>LIKEVAIHTO</b>	1		
Korkeakoulujen valtionrahoitus		12 736 000,08	12 037 000,44
Avustustuotot	2	1 197 684,84	1 515 862,18
Liiketoiminnan tuotot	4	30 510,46	43 108,81
Muut tuotot		151 972,58	352 003,29
<b>LIKEVAIHTO YHT.</b>		<b>14 116 167,96</b>	<b>13 947 974,72</b>
<b>KULUT</b>			
Henkilöstökulut	5	-8 764 639,25	-8 168 794,40
Poistot ja arvonalentumiset	6	-104 087,48	-128 420,36
Muut kulut		-4 062 292,72	-4 352 678,36
<b>KULUT YHT.</b>		<b>-12 931 019,45</b>	<b>-12 649 893,12</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>1 185 148,51</b>	<b>1 298 081,60</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	10		
Keräysten tuotot		0,00	632,00
Keräysten kulut		0,00	-3 729,00
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut		-1 629,63	-1 033,65
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>1 183 518,88</b>	<b>1 293 950,95</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>			
Sidottujen rahastojen muutos		0,00	-632,00
<b>Tuloverot</b>	4	-1 796,35	-2 893,12
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>1 181 722,53</b>	<b>1 290 425,83</b>



## Tase

Vastaavaa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	6		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet		68 201,11	69 012,50
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto		84 287,94	73 695,87
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Muut saamiset	7	6 175,42	4 507,86
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		256 779,12	45 828,14
Siirtosaamiset	8	359 126,93	645 543,79
Muut saamiset		5 884,91	52 954,66
		621 790,96	744 326,59
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		5 890 195,60	3 874 371,03
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>6 670 651,03</b>	<b>4 765 913,85</b>
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	9		
Osakepääoma		-71 143,49	-71 143,49
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot			
OKM svop rahasto		-1 001 000,00	-1 001 000,00
Varainhankinta	10	-11 247,24	-11 247,24
Edellisten tilikausien voitto		-2 506 621,57	-1 216 195,74
Tilikauden voitto		-1 181 722,53	-1 290 425,83
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>-4 771 734,83</b>	<b>-3 590 012,30</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Lyhytaikainen</b>	11		
Saadut ennakot		-596 308,63	-146 942,27
Ostovelat		-361 281,96	-199 420,63
Muut velat		-198 263,00	-183 319,00
Siirtovelat		-743 062,61	-646 219,65
		-1 898 916,20	-1 175 901,55
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>-6 670 651,03</b>	<b>-4 765 913,85</b>



## Rahoituslaskelma

<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>1.1. - 31.12.2020</b>	<b>1.1. - 31.12.2019</b>
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 183 518,88	1 293 950,95
<b>Oikaistaan:</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	104 087,48	128 420,36
Rahoitustuotot ja -kulut	1 629,63	1 033,65
Varainhankinnan rahavirta	0,00	-632,24
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>1 289 235,99</b>	<b>1 422 772,72</b>
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	120 870,07	453 594,88
Korottomien velkojen muutos	724 111,42	-500 993,67
<b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 134 217,48</b>	<b>1 375 373,93</b>
Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rahoituskuluista	-1 672,34	-1 520,83
Saadut korot toiminnasta	42,71	487,18
Maksetut välittömät verot	-2 893,12	-1 930,62
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>2 129 694,73</b>	<b>1 372 409,66</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-113 869,16	-60 943,10
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-113 869,16</b>	<b>-60 943,10</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	0,00	632,24
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>632,24</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>2 015 825,57</b>	<b>1 312 098,80</b>
Rahavarat tilikauden alussa	3 863 122,79	2 551 656,23
Rahavarat tilikauden lopussa	5 878 948,36	3 863 122,79
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	11 247,24	10 615,00
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	11 247,24	11 247,24
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 015 825,57</b>	<b>1 312 098,80</b>



### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Ammattikorkeakoulun tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018).

### Tuottojen tuloutusperiaatteet

Myyntö OKM-perusrahoitus kirjataan tulona sen tilikauden tuotoksi, jonka aikana avustus on saatu.

Monivuotisten projektien tuotoista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaava osuus tai rahoituspäätöksen omavastuulla oikaistu osuus kuluista. Tuloutusta vastaava avoinna oleva saaminen on kirjattu taseen siirtosaamisiin.

Projektien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan.

### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Aktivoidut käyttöomaisuushankinnat on poistettu tasapoistona suunnitelman mukaan käyttöikä arvioiden seuraavasti: atk-ohjelmistot 3 v, kalusteet 5 v, opetusvälineet 3 v, atk-laitteet 3 v ja koneet ja laitteet 5 v. Tilikauden aikana on alle 5 000 € hankinnat kirjattu tilikauden kuluiksi, vaikka ne tuottaisivat tuottoa useampana tilikautena. Valtion hallinnon päätösten mukaisesti on 1.1.2014 alkaen investointien sisältämät arvonnalisäverot kirjattu taseeseen saamiseksi opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

### OKM:n arvonnalisäverokompensaatio

Tilikauden OKM-arvonnalisäverojen kompensaation piiriin kuuluvien käyttömenojen, investointien ja toimitilavuokrien arvonnalisäverot on käsitelty nettoperiaatteella. Maksetut arvonnalisäverot on kirjattu taseen vastattavien OKM:n alv-kompensaatioita vastaan. Arvonnalisäverojen toteuma vuonna 2020 oli 357 241 euroa (2019: 273 671 euroa)

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1. Liikevaihdon erittely	2020	2019
OKM perusrahoitus	12 736 000,08	12 037 000,44
Tuet ja avustukset	1 197 684,84	1 515 862,18
Liiketoiminnan tuotot	30 510,46	43 108,81
Maksut ja korvaukset	102 800,38	160 492,02
Muu liikevaihto	49 172,20	191 511,27
<b>Yhteensä</b>	<b>14 116 167,96</b>	<b>13 947 974,72</b>

2. Tuet ja avustukset	2020	2019
Valtio	391 974,91	660 347,85
Sosiaalirahastot ja EU	793 583,95	791 046,05
Muut	12 125,98	64 468,28
<b>Yhteensä</b>	<b>1 197 684,84</b>	<b>1 515 862,18</b>



### 3. Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista

#### Koulutustoiminta

##### Tuotot:

Korkeakoulun valtionrahoitus	9 881 962,08
Avustustuotot	0,00
Liiketoiminnan tuotot	0,00
Muut tuotot	151 972,58
	<b>10 033 934,66</b>

##### Kulut:

Kulut yhteensä	-8 848 786,15
----------------	---------------

**Koulutustoiminta yhteensä 1 185 148,51**

#### T&K-toiminta

##### Tuotot:

Korkeakoulun valtionrahoitus	2 822 626,00
Avustustuotot	1 197 684,84
Liiketoiminnan tuotot	30 510,46
Muut tuotot	0,00
	<b>4 050 821,30</b>

##### Kulut:

Kulut yhteensä	-4 050 821,30
----------------	---------------

**T&K-toiminta yhteensä 0,00**

#### Muu yhteiskunnallinen toiminta

##### Tuotot:

Korkeakoulun valtionrahoitus	31 412,00
Avustustuotot	0,00
Liiketoiminnan tuotot	0,00
Muut tuotot	0,00
	<b>31 412,00</b>

##### Kulut:

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-31 412,00
---	------------

**Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä 0,00**

**Liikevoitto/-tappio 1 185 148,51**

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	-1 629,63
Tilinpäätössiirrot	0,00
Tuloverot	-1 796,35

**Tilikauden voitto/tappio 1 181 722,53**



#### 4. Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

	2020	2019
<b>LIKEVAIHTO</b>	30 510,46	43 108,81
Henkilöstökulut	-21 297,97	-24 516,61
Liiketoiminnan muut kulut	-230,76	-4 126,60
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>8 981,73</b>	<b>14 465,60</b>
Tuloverot	-1 796,35	-2 893,12
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>7 185,38</b>	<b>11 572,48</b>

#### 5. Henkilöstökulut

	2020	2019
Palkat ja palkkiot	7 438 503,69	6 859 815,32
Eläkekulut	1 137 784,21	1 140 737,16
Muut henkilösivukulut	188 351,35	169 746,37
<b>Yhteensä</b>	<b>8 764 639,25</b>	<b>8 170 298,85</b>

\*Tuloslaskelmassa varainhankintaan jyvitetty henkilöstökuluja vuonna 2019: 1 504 €

### TASEEN LIITETIEDOT

#### 6. Pysyvien vastaavien muutokset

	2020	2019
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>IT-ohjelmistot</b>		
Hankintameno 1.1.	238 941,00	238 941,00
Lisäykset	61 762,00	0,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>300 703,00</b>	<b>238 941,00</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-169 928,50	-108 939,22
Tilikauden poisto	-62 573,39	-60 989,28
Kertyneet poistot 31.12.	-232 501,89	-169 928,50
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>68 201,11</b>	<b>69 012,50</b>
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>68 201,11</b>	<b>69 012,50</b>





<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	<b>2020</b>	<b>2 019</b>
<b>Kalusteet</b>		
Hankintameno 1.1.	638 762,56	638 762,56
Lisäykset	20 779,50	0,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>659 542,06</b>	<b>638 762,56</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-616 888,12	-600 121,50
Tilikauden poisto	-15 320,11	-16 766,62
Kertyneet poistot 31.12.	-632 208,23	-616 888,12
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>27 333,83</b>	<b>21 874,44</b>
<b>Opetusvälineet</b>		
Hankintameno 1.1.	0,00	57 394,78
Lisäykset	0,00	0,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>57 394,78</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0,00	-57 394,78
Tilikauden poisto	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	0,00	-57 394,78
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IT-laitteet</b>		
Hankintameno 1.1.	467 028,68	406 085,68
Lisäykset	14 515,66	60 943,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>481 544,34</b>	<b>467 028,68</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-424 817,07	-383 065,16
Tilikauden poisto	-19 163,96	-41 751,91
Kertyneet poistot 31.12.	-443 981,03	-424 817,07
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>37 563,31</b>	<b>42 211,61</b>
<b>Koneet ja laitteet</b>		
Hankintameno 1.1.	64 897,21	64 897,21
Lisäykset	20 845,64	0,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>85 742,85</b>	<b>64 897,21</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-55 287,39	-46 374,84
Tilikauden poisto	-11 064,66	-8 912,55
Kertyneet poistot 31.12.	-66 352,05	-55 287,39
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>19 390,80</b>	<b>9 609,82</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>84 287,94</b>	<b>73 695,87</b>



<b>7. Muut saamiset, pitkäaikaiset</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vuokrattujen tilojen vuokravakuudet	6 174,42	4 507,86
<b>Yhteensä</b>	<b>6 174,42</b>	<b>4 507,86</b>

<b>8. Siirtosaamiset</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ennakkomaksut	0,00	27 907,50
Kela, sv-korvaus	35 582,40	26 992,50
T&K projektien saamiset	290 869,43	572 091,00
OKM ALV-kompensaatio saaminen v.2018	0,00	16 348,83
Tapaturmavakuutus	521,30	2 203,96
Muut	32 153,80	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>359 126,93</b>	<b>645 543,79</b>

## **9. Oma pääoma**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma	71 143,49	71 143,49

### **Vapaa oma pääoma**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	1 012 247,24	1 011 615,00
OKM svop rahasto	0,00	0,00
Varainhankinta	0,00	632,24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 012 247,24	1 012 247,24
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	2 506 621,57	1 216 195,74
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	2 506 621,57	1 216 195,74
Tilikauden voitto/- tappio	1 181 722,53	1 290 425,83
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 700 591,34</b>	<b>3 518 868,81</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 771 734,83</b>	<b>3 590 012,30</b>



<b>10. Varainhankinta</b>	<b>Rahaston oma pääoma</b>	
	<b>1.1.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Koulutusaloille kohdentamaton	1 247,24	1 247,24
Humanistinen ja kasvatustieteiden ala	10 000,00	10 000,00
Kulttuuriala	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>11 247,24</b>	<b>11 247,24</b>

### 11. Vieraan pääoman muutokset

<b>Saadut ennakot</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Eri yhteisöt, projektirahoitukset	236 308,63	146 942,27
Vuoden 2020 lisäaloituspaikkärahoitus OKM	360 000,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>596 308,63</b>	<b>146 942,27</b>

<b>SIIRTOVELAT</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lomapalkkavelka	382 430,31	358 818,00
ALV-kompensaatiovelka 31.12.	66 328,32	66 328,32
Palkkojen sivukululvelat	262 781,06	217 958,33
Muut siirtovelat	31 522,92	3 115,00
<b>Yhteensä</b>	<b>743 062,61</b>	<b>646 219,65</b>

## MUUT LIITETIEDOT

### 12. Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaan yhtiö ei jaa osinkoa. Osakkeiden jakauma on seuraava:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1.1. osakkeita ulkona	2 100	2 100
31.12. osakkeita ulkona	2 100	2 100



<b>13. Leasingvastuut</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät leasing-vastuut	665,87	666,00
Myöhemmin erääntyvät leasing-vastuut	665,87	1 333,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 331,74</b>	<b>1 999,00</b>

<b>14. Vuokravastuut</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	1 028 605,53	1 018 890,02
Myöhemmin erääntyvät maksut	294 662,40	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 323 267,93</b>	<b>1 018 890,02</b>

<b>VUOKRAVASTUUT 2020</b>	<b>neliöt</b>	<b>kk vuokra</b>	<b>Irtisanomis- aika</b>	<b>vuokravastuu</b>
<b><u>Kampukset:</u></b>				
Alkio-opiston kannatusyhdistys ry, Jyväskylä	1028	24 327,25	6 kk	145 963,50
Kuurojen Liitto ry, Helsinki	1615	37 613,27	6 kk	225 679,62
Nurmijärven kampus/Sääksi kiinteistöt Oy	1010	24 555,20	30.12.2022	589 324,80
Paasikiviopistoyhdistys ry, Turku	1048	23 676,23	6 kk	142 057,38
Pohjois-Savon Kansanopistoseura ry, Kuopio	1071	23 211,91	6 kk	139 271,46
Työväen Akatemian Kannatusosakeyhtiö, Kauniainen	502	12 266,72	6 kk	73 600,32
<b><u>TKI-keskukset:</u></b>				
TKI-Etelä-Karjala/Mitra Management Oy	22	344,26	3 kk	1 032,78
TKI-Creve, Turku/Kiinteistö Oy ElectroCity	0 (mobiilijäsenyys)	600,00	1 kk	600,00
TKI-Keskus Kuopio/Kiinteistö Oy Technopolis Mickrokatu 1	63	1 408,57	3 kk	4 225,71
TKI-Keskus Turku/Turun ammattikorkeakoulu Oy	31	960,00	1kk	960,00
<b><u>Muut:</u></b>				
Seikkailukasvatus toimisto/Jounin Kauppa Oy	29	276,18	2kk	552,36
<b>Yhteensä</b>	<b>6440</b>	<b>149 239,59</b>		<b>1 323 267,93</b>



## 15. Lähipiiritapahtumat

Yhtiö on laatinut kustannustenjakosopimukset kampusalueiden omistajayhteisöjen kanssa.

<b>Kampusten kustannustenjakosopimukset</b>	<b>Neliöt</b>	<b>Vuokra kk</b>	<b>Palvelut kk</b>	<b>Yhteensä 2020</b>
Alkio-opiston kannatusyhdistys ry, Jyväskylä	671	14 862,58	1 900,00	201 150,96
Kuurojen Liitto ry, Helsinki	1 615	35 453,89	2 660,00	457 366,68
Pohjois-Savon Kansanopistoseura ry, Kuopio	1 168	25 867,71	0,00	310 412,52
Palkansaajien koulutussäätiö sr, Nurmijärvi	1 333	29 507,75	0,00	354 093,00
Paasikiviopistoyhdistys ry, Turku	1 326	29 355,87	0,00	352 270,44
Työväen Akatemian Kannatusosakeyhtiö, Kauniainen	502	11 112,07	950,00	144 744,84
<b>Kustannustenjakosopimukset yht.</b>	<b>6 615</b>	<b>146 159,87</b>	<b>5 510,00</b>	<b>1 820 038,44</b>

## 16. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Opetus- ja T&K henkilöstö	95	88
Muu henkilöstö	41	38
<b>Yhteensä</b>	<b>136</b>	<b>126</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja rehtorin palkkiot	41 086,66	36 986,35

Hallituksen eläkevakuutukset

Yhtiön hallituksen puheenjohtajistolla on vapaaehtoinen eläkevakuutus vakuutusyhtiö Ilmariselta

## 17. Tilintarkastajien palkkiot

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Tilintarkastus	13 991,25	17 489,53
TKI-hanketarkastukset	4 000,00	3 472,00 *
Muut palvelut	2 790,00	6 752,50
<b>Yhteensä</b>	<b>20 781,25</b>	<b>27 714,03</b>

\*Oikaistu vertailukelpoiseksi vuoden 2019 osalta