

Toimintakertomus ja tilinpäätös 1.1.-31.12.2025

Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy (Y-tunnus 1474763-1)

SISÄLLYS

1	TOIMINTAKERTOMUS	3
1.1	Yhtiön toiminta ja rakenne.....	3
1.2	Yhtiön hallinto	4
1.3	Taloudellista asemaa ja toiminnallista tuloksellisuutta koskevat tunnusluvut	5
1.4	Arvio yhtiön tulevasta kehityksestä ja riskeistä.....	13
1.5	Sijoitus- ja rahoitustoiminta.....	13
1.6	Ehdotus tilikauden voiton käsittelystä	13
2	TILINPÄÄTÖS	14
2.1	Tuloslaskelma	14
2.2	Tase.....	16
2.3	Rahoituslaskelma	17
2.4	Tilinpäätöksen liitetiedot	18
2.4.1	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	18
2.4.2	Sijoitusomaisuus ja arvostusperiaatteet.....	18
2.4.3	Tuottojen tuloutusperiaatteet	20
2.4.4	Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista ..	20
2.4.5	Arvonlisäverokompensatio	20
2.4.6	Tuloslaskelman liitetiedot	21
2.4.7	Taseen liitetiedot.....	23
2.4.8	Muut liitetiedot	27
3	TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET.....	30
4	LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA, TOSITTEISTA JA NIIDEN SÄILYTYKSESTÄ.....	31

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Yhtiön toiminta ja rakenne

Humakin toimintavuosi 2025: Strategian jalkauttamista ja rakenteellisia uudistuksia

Vuosi 2025 oli Humanistisen ammattikorkeakoulun (Humak) uuden sopimuskauden (2025–2028) ensimmäinen vuosi. Toimintavuoden aikana jalkautettiin uusi strategia, jonka ytimessä on Humakin yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kasvattaminen profiloituneen ydinosaamisen avulla. Tämä osaaminen on Humakin keskeinen menestystekijä riippumatta toimintaympäristön tai rahoituksen muutoksista.

Rahoitus ja toiminnalliset tulokset

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli muuttui vuoden 2025 alusta. Painoarvoa siirrettiin ensikertaisiin tutkinnon suorittajiin, tutkintojen läpäisyyn sekä TKI-toimintaan. Humakin perusrahoitustaso säilyi muutoksesta huolimatta vakaana: jatkuvan oppimisen rahoitusosuuden laskua kompensoi ensikertaisten tutkinto-opiskelijoiden määrän kasvu.

Vaikka vuosi 2026 näyttää taloudellisesti haastavana, pidemmän aikavälin ennusteet osoittavat perusrahoituksen kääntyvän nousuun vuoden 2026 jälkeen. Tämä edellyttää tulosten positiivista kehitystä suhteessa muihin ammattikorkeakouluihin sekä valtion rahoituskehyksen säilymistä vähintään nykyisellä tasolla.

Vuoden 2025 toiminnalliset tulokset kehittyivät nousujohteisesti, mutta jäivät osin tavoitteista. Erityisesti yhteisöpedagogi- ja kulttuurituotannon koulutukset sekä TKI-volyymit eivät saavuttaneet asetettuja odotuksia. Sen sijaan kansainvälinen liiketoiminta osoitti lupaavaa kehitystä: lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä kasvoi ja uusia avauksia tehtiin muun muassa Event Management -koulutuksessa.

Strategiset kehittämisohjelmat ja organisaatiouudistus

Sopimuskaudella 2025–2028 Humak toteuttaa neljää strategista kehittämisohjelmaa:

1. TKI-toiminnan volyymin ja vaikuttavuuden kasvattaminen.
2. Uusien koulutustuotteiden rakentaminen (erityisesti jatkuvaan oppimiseen).
3. Kumppanuuksien kehittäminen.
4. Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin vahvistaminen.

TKI-toiminnan organisointi uudistettiin täysin. Uusi tutkimusyksikkö vastaa hankesuunnittelusta ja rahoitushauista, kun taas TKI-yksikkö keskittyy toteutukseen. Uudistus on tuottanut tulosta jo vuoden 2025 aikana, sillä hakuun lähteneiden hankkeiden määrä lähes kaksinkertaistui.

1.2 Yhtiön hallinto

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.6.2025, johon asti yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Marko Piirainen ja hallituksen jäseninä olivat seuraavat:

Elo Timo

Höylä Sari, henkilökunnan edustaja

Koskinen Mikko

Kurtti Eevi

Laitila Jaana

Liekkinen Elina, opiskelijoiden edustaja

Silberstein Susanna

Hallituksen kokous 3.6.2025 valitsi Jaana Laitilan hallituksen puheenjohtajaksi ja yhtiökokous 3.6.2025 jäseniksi seuraavat henkilöt:

Elo Timo

Höylä Sari, henkilökunnan edustaja

Koskinen Mikko

Kurtti Eevi

Piirainen Marko

Silberstein Susanna

Suntola Senja, opiskelijoiden edustaja

Yhtiön toimitusjohtajana ja Humanistisen ammattikorkeakoulun rehtorina toimi 1.1.-31.12.2025 Jukka Määttä.

Yhtiön tilintarkastusyhteisönä toimi KPMG Oy Ab ja vastaavana tilintarkastajana Anna-Paoliina Suhonen, HT, JHT.

1.3 Taloudellista asemaa ja toiminnallista tuloksellisuutta koskevat tunnusluvut

Varsinaisen toiminnan tuotot vuonna 2025 olivat 17,8 milj. € (16,2 milj. €). Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä perusrahoitus oli 79 % (84 %) kokonaistuotoista. Kulut vuonna 2025 olivat yhteensä 17 milj. € (15,9 milj. €). Henkilöstökulut olivat 12,1 milj. € (11,3 milj. €) eli 71 % (71 %) kokonaiskuluista. Taseen loppusumma vuonna 2025 oli 11,1 milj. € (10,2 milj. €), josta oma pääoma 8,5 milj. € (7,3 milj. €).

Taloudelliset tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Liikevaihto</i>	17 757 438	16 213 937	16 421 435	15 324 597	15 056 744	14 116 168
<i>Liikevaihdon muutos %</i>	9,5	-1,3	7,2	1,8	6,7	1,2
<i>Liikevoitto</i>	720 523	338 752	-169 284	-132 443	1 562 714	1 185 149
<i>Liikevoitto %</i>	4,1	2,1	-1,0	-0,9	10,4	8,4
<i>Oman pääoman muutos-%</i>	15,9	14,4	6,1	-5,7	33,6	32,9
<i>Omavaraisuusaste %</i>	79,8	81,3	78	76,6	83,2	78,6
<i>Quick ratio</i>	1,4	1,6	1,5	2,6	4,3	4,5
<i>Kassan riittävyys päivissä</i>	62	63	58	102	148	165
<i>Sijoitustoiminnan tuotto käy- vin arvoin %</i>	6,5	7,70	7,55	-4,16	3,26	-

Henkilöstö	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</i>	165	161	162	158	143
<i>Palkkojen ja palkkioiden ko- konaissumma tilikaudella</i>	10 033 827	9 447 594	9 336 552	8 912 800	7 967 683
<i>Opetus- ja T&K henkilöstö</i>	6 602 906	6 340 667	6 170 523	5 890 466	5 193 749
<i>Muu henkilöstö</i>	3 430 922	3 106 927	3 166 029	3 022 334	2 773 934
<i>Henkilötyövuosimäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.</i>	155	149	151	153	135
<i>Opetus- ja T&K henkilöstö</i>	102	100	102	101	88
<i>Muu henkilöstö</i>	53	49	49	52	47

Henkilötyövuodet ja rakenne

	2025		2024		2023		2022		2021	
	nainen	mies	nainen	mies	nainen	mies	nainen	mies	nainen	mies
Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin										
opetushenkilöstö	58,11	21,92	62,24	19,75	68,44	23,65	68,79	22,30	61,83	17,58
TKI	15,47	6,97	9,55	3,63	8,81	1,39	9,13	1,60	5,05	0
Muu	40,34	13,13	36,68	17,74	33,96	15,69	33,57	17,16	38,04	12,82
Johtajat ammattikorkeakoulussa (lukumäärä 31.12.2025)	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2
Määräaikaisten osuus (%) henkilöstöryhmittäin (henkilöstömäärä 31.12.2025)										
Asiantuntija- ja tukihenkilöstö	22%	5%	18%	3%	26%	5%	34%	9%	31%	3,6%
Opetus	3%	1%	5%	2%	8%	2%	9%	2%	13%	2%
Kokoaikaiset ja osa-aikaiset (hlö) (henkilöstömäärä 31.12.2025)										
Osa-aikaiset	12	2	18	3	15	5	17	5	14	3
Kokoaikaiset	119	42	100	40	107	39	107	38	102	36
Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja prosenttiosuudet (henkilöstömäärä 31.12.2025)										
Keski-ikä (koko henkilöstö v. 2025 48,3.v v.2024 49.v, v.2023 49.v, v. 2022 47,5 v. ja v. 2021 48 v.)	47	52	48	51,9	46,9	51,1	46,2	51	47	50

Ikärakenne (koko henkilöstöstä)										
alle 29-vuotiaat	6%	0%	3%	0%	5%	0%	5%	0%	4%	0%
30-39-vuotiaat	13%	2%	13%	2%	12%	2%	14%	3%	12%	3%
40-49-vuotiaat	24%	8%	24%	9%	28%	9%	28%	6%	32%	7%
50-59-vuotiaat	22%	8%	23%	10%	18%	10%	20%	11%	21%	11%
60-69-vuotiaat	11%	6%	11%	5%	10%	6%	8%	5%	6%	4%
Eläkkeelle siirtyneet	3	1	0	0	1	2	3	0	2	0
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	65,3	65	0	0	64	64,5	63,3	0	65,5	0
Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin (henkilöstömäärä 31.12.2025)										
Opetus	0	1	0	2	0	2	0	1	0	1
Asiantuntija- ja tuki-henkilöstö	2	1	2	0	2	0	1	0		

Palkkaus	2025	2024	2023
Tilinpäätöksen mukainen kokonaispalkkasumma	10 033 827,08 €	9 447 594,04 €	9 336 323,68 €
Keskipalkka säännöllinen työaika/vuosi (naisten ja miesten keskiansio % vuonna 2025 88,81%)			
naiset	59 422€	51 325,52€	48 102,03€
miehet	66 910€	59 909,36€	53 133,22€
Keskipalkka naiset (pl. johtajat ja vuodesta 2023 eteenpäin pl.harjoittelijat ja päälliköt)			
Asiantuntija- ja tukihenkilöstö	4 084,30 €	3798,82€	3612,74€
Opetus	5 273,27 €	5130,89€	4944,13€
Keskipalkka miehet (pl. johtajat ja vuodesta 2023 eteenpäin pl. harjoittelijat ja päälliköt)			
Asiantuntija- ja tukihenkilöstö	4 580,75 €	4167,42€	4029,29€
Opetus	5 364,40 €	5256,95€	5098,64€
Keskipalkka päälliköt (raportoidaan vuodesta 2023 eteenpäin)			
naiset	6 445,18 €	6236,09€	6025,46€
miehet	6 303,90 €	6010,19€	5931,18€
Osaaminen	2025	2024	2023
Tohtorikoulutus (opetus- ja tki-henkilöstö)	16% (koko henkilöstö 15%)	17 % (koko henkilöstö 14%)	15% (koko henkilöstö 13%)
Pedagogiset opinnot suoritettu (opetus- ja tki-henkilöstö)	97%	97%	96%
Henkilökoulutuksen määrä (työtunnit/vuosi)			
Opetus- ja T&K henkilöstö	1750,50	1403,05	1490,5
Muu henkilöstö	1581,76	1055,25	1137,5
Työhyvinvointi	2025	2024	2023
Työtyytyväisyys			
vaihtuvuus%	0%	0%	0%

suosittelevat	Vuonna 2025 ei ole tehty henkilöstötutkimusta.	81,5%	Vuonna 2023 ei ole tehty henkilöstötutkimusta.
Lähiesiä			
Henkilöstömäärä/esihenkilöiden määrä (tilanne 31.12.2025)	7,4%	9,3%	9,6%
Henkilöstötutkimuksen esimiestä annetut vastaukset (asteikko 1-4, ka. konvertoitu)	Vuonna 2025 ei ole tehty henkilöstötutkimusta.	84,5%	Vuonna 2023 ei ole tehty henkilöstötutkimusta.
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen			
Tutkintotasot (% henkilöstöstä)			
Toinen aste	2,2%	1,8 %	1,1%
Alin korkea-aste	1,1%	1,2 %	1,6%
Alempi korkeakouluaste	11,4%	11,7 %	14,4%
Ylempi korkeakouluaste	69%	69 %	67%
Tutkijakoulutusaste	16,3%	15,2 %	13,3%
Koulutusaste tuntematon	0%	1,1 %	2,6%
Henkilöstötutkimuksen osaamisen kehittämisestä annetut vastaukset (asteikko 1-4, ka., konvertoitu)	Vuonna 2025 ei ole tehty henkilöstötutkimusta.	72,5%	Vuonna 2023 ei ole tehty henkilöstötutkimusta.
Henkilöstötutkimuksen toimintakulttuurista annetut vastaukset (asteikko 1-4, ka., konvertoitu)	Vuonna 2025 ei ole tehty henkilöstötutkimusta	69,12%	Vuonna 2023 ei ole tehty henkilöstötutkimusta
Terveysperusteiset poissaolot (kalenteripäivät)	952	949	1005

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Toiminnallinen tuloksellisuus						
AMMATTIKORKEAKOULUTUTKINNOT						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	270	263	231	168	195	178
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	32	14	37	24	12	29
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	80	73	70	66	65	83
YHTEENSÄ	382	350	338	258	272	290
YLEMMÄT AMMATTIKORKEAKOULUTUTKINNOT						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	86	71	75	61	34	25
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	0	11	6	8	3	1
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	19	23	10	21	22	14
YHTEENSÄ	105	105	91	90	59	40
TAVOITEAJASSA VALMISTUMINEN						
Tutkintokerroinkertymät:						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	718,5	739,4	624,9	454,8	519	470,8
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	150,8	68,7	178,8	113,4	59,7	141,3
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	112,3	103,8	101,2	88,3	78,7	116,5
YHTEENSÄ	981,6	911,8	904,9	656,5	657,4	728,6
Määräajassa suorittaneiden osuudet %						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	67,4	76,8	74	73,8	71,8	65,2
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	65,6	71,4	78,4	87,5	91,7	79,3
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	50	49,3	54,3	50	44,6	50,6
KAIKKI	63,6	70,9	70,4	69	66,2	62,4
Taustalla aiempi alempi kk-tutkinto %						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	9,6	6,8	12,1	10,7	12,3	8,4
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	6,3	0	8,1	16,7	8,3	6,9
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	10	9,6	11,4	21,2	30,8	12
KAIKKI	9,4	7,1	11,5	14	16,5	9,3
JATKUVAN OPP JA YHT.TYÖOPP. OP						
Avoim AMK ym.						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat, Kasvatusalat)	6423	6122	7144	7 781	7 752	4 341
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	1094	2050	1635	1 187	1 279	2 055
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	1437	1580	1941	2 044	2 643	2 767
YHTEENSÄ	8954	9752	10720	11 012	11 674	9 163
Korkeakoulujen väliset yhteistyöopimukset ja ristiinopiskelu:						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	2277	4189	6559	7 205	6 417	5 774
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	699	911	1745	2 407	2 788	1 541
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	2467	2579	5280	5 253	8 990	6 060
YHTEENSÄ	5443	7679	13584	14 865	18 195	13 375
Jatkuva opp. ja yhteistyöopp. yhteensä:						
Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)	8700	10 311	13703	15 182	14 169	10 115
Tulkkkaus (Humanistiset alat)	1793	2 961	3380	3 732	4 067	3 596
Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)	3904	4159	7221	7 316	11 633	8 827
YHTEENSÄ	14397	17431	24304	26 230	29 869	22 538
TUTKINNOT/OPETUS- JA T&K HENKILÖKUNTA	4,8	4,7	4,3	3,3	3,7	3,6

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
HENKILÖSTÖN JULKAISUT	387	360	418	394	417	389
ULKOPUOLINEN T&K-TOIMINNAN RAHOITUS (Milj. €)	2,3	1,6	2,1	2,3	1,4	1,2
<u>OPISKELIJAPALAUTE (AVOP), PISTEET</u>						
<i>AMK-tutkinnot (rahoitusmallikysymykset):</i>						
<i>Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)</i>	42575	40359	35202	24 258	28 194	25 847
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	4852	2365	4672	2 859	2 097	4 091
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	11815	10772	10177	8 761	8 975	11 997
YHTEENSÄ	59242	53496	50051	35 878	39 266	41 935
<i>YAMK-tutkinnot (rahoitusmallikysymykset)</i>						
<i>Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)</i>	12136	11114	10001	8 596	4 851	3 748
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	0	1695	902	998	N/A	N/A
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	2559	3369	1483	2 978	3 309	1 894
YHTEENSÄ	14695	16178	12386	12 572	8 654	5 642
<i>AMK-tutkinnot ja YAMK-tutkinnot yhteensä:</i>						
<i>Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)</i>	54711	51473	45203	32 854	33 045	29 594
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	4852	4060	5574	3 857	N/A	4 216
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	14374	14141	11660	11 739	12 284	13 890
YHTEENSÄ	73937	69674	62437	48 450	47 920	47 700
<u>URASEURANTA, PISTEET (rahoitusmallikysymykset)</u>						
<i>Yhteisöpedagogi (Terveys- ja hyvinvointialat)</i>	3096	3001	2060	2 158	1 717	1 405
<i>Tulkkkaus (Humanistiset alat)</i>	472	393	205	248	110	246
<i>Kulttuurituotanto (Taide- ja kulttuurialat)</i>	1076	1001	519	841	525	489
YHTEENSÄ	4644	4395	2784	3 247	2 352	2 140

1.4 Arvio yhtiön tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Maailmanpoliittinen epävarmuus ja julkisen talouden haasteet vaikuttavat myös korkeakoulu-sektoriin. Tulevaisuuden riskejä ovat tutkintokoulutuksen tuloksellisuuden mahdollinen lasku, kiristynvä kilpailu ensikertalaisista opiskelijoista sekä ulkopuolisen TKI-rahoituksen saatavuus. On todennäköistä, että julkisen talouden sopeutustoimet kohdistuvat jatkossa myös korkeakouluihin.

Tästä huolimatta Humakin taloudellinen tila on vakaa. Tase on vahvistunut, ja vuonna 2021 aloitettu sijoitustoiminta on edennyt hyvin. Humakin vahvuuksia ovat osaava henkilöstö, kysytyt koulutukset sekä kyky ennakoida muutoksia. Tuleva menestys ratkaistaan sillä, kuinka tehokkaasti uusi strategia ja TKI-toiminnan kasvu toteutuvat suhteessa kilpaileviin korkeakouluihin.

1.5 Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Yhtiöllä ei ollut pitkäaikaisia lainoja vuonna 2025. Hallitus hyväksyi 1.10.2020 sijoitussuunnitelman, jonka pohjalta hallitus linjaa sijoitustoimintaa.

1.6 Ehdotus tilikauden voiton käsittelystä

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiö ei jaa osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen. Yhtiön hallitus esittää, että tilikauden 1.1.2025 – 31.12.2025 voitto 1 158 847 € kirjataan voitto/tappiotilille.

2 TILINPÄÄTÖS

2.1 Tuloslaskelma

Korkeakoulujen tuloslaskelmakaava

	Liite	2025	2024
LIKEVAIHTO	1		
Korkeakoulujen valtionrahoitus		14 639 500,08	13 760 500,00
Avustustuotot	2	2 504 017,39	1 958 663,23
Liiketoiminnan tuotot	4	132 116,61	56 963,44
Muut tuotot		481 803,49	437 810,44
LIKEVAIHTO YHT.		17 757 437,57	16 213 937,11
KULUT			
Henkilöstökulut	5	-12 057 630,53	-11 301 201,16
Poistot ja arvonalentumiset	6	-57 930,41	-52 011,49
Muut kulut		-4 921 353,15	-4 521 972,07
KULUT YHT.		-17 036 914,09	-15 875 184,72
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		720 523,48	338 752,39
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut			
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut			
Myyntivoitot		726 835,99	76 651,99
Myyntitappiot		-11 768,54	-7 440,00
Korkotuotot		43 821,27	43 869,04
Muut kulut		-8 923,00	-10 221,74
Käyvän arvon muutos	18	-311 639,88	480 340,01
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut			
Korkotuotot		0,00	53,65
Korkokulut		-2,16	-618,73
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		1 158 847,16	921 386,61
Tuloverot	4	0,00	-3 760,94
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		1 158 847,16	917 625,67

Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma

	Liite	2025	2024
LIIKEVAIHTO	1		
Liiketoiminnan tuotot	4	132 116,61	56 963,44
LIIKEVAIHTO YHT.		132 116,61	56 963,44
Liiketoiminnan muut tuotot			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		14 639 500,08	13 760 500,00
Avustustuotot	2	2 504 017,39	1 958 663,23
Muut tuotot		481 803,49	437 810,44
Liiketoiminnan muut tuotot		17 625 320,96	16 156 973,67
KULUT			
Materiaalit ja palvelut		-801 762,00	-821 800,00
Henkilöstökulut	5	-12 057 630,53	-11 301 201,16
Poistot ja arvonalentumiset	6	-57 930,41	-52 011,49
Muut kulut		-4 119 591,15	-3 700 172,07
KULUT YHT.		-17 036 914,09	-15 875 184,72
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		720 523,48	338 752,39
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut			
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut			
Myyntivoitot		726 835,99	76 651,99
Myyntitappiot		-11 768,54	-7 440,00
Korkotuotot		43 821,27	43 869,04
Muut kulut		-8 923,00	-10 221,74
Käyvän arvon muutos	18	-311 639,88	480 340,01
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut			
Korkotuotot		0,00	53,65
Korkokulut		-2,16	-618,73
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		1 158 847,16	921 386,61
Tuloverot	4	0,00	-3 760,94
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		1 158 847,16	917 625,67

2.2 Tase

Vastaavaa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	6		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		50 501,15	57 469,18
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		60 230,78	60 844,91
Sijoitukset	18,19		
Muut osakkeet ja osuudet		5 564 219,65	5 736 876,22
Muut saamiset		2 205 683,05	2 143 877,12
		<u>7 769 902,70</u>	<u>7 880 753,34</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	7	1 041 854,67	691 797,23
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		612 952,93	575 965,33
Siirtosaamiset	8	716 082,44	294 184,96
Muut saamiset		87 123,50	56 598,90
		<u>1 416 158,87</u>	<u>926 749,19</u>
Rahat ja pankkisaamiset		748 069,81	561 889,47
VASTAAVAA YHTEENSÄ		11 086 717,98	10 179 503,32
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	9		
Osakepääoma		71 143,49	71 143,49
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot			
OKM svop rahasto		1 001 000,00	1 001 000,00
Varainhankinta	10	13 927,24	13 927,24
Edellisten tilikausien voitto		6 215 358,76	5 297 733,09
Tilikauden voitto		1 158 847,16	917 625,67
Oma pääoma yhteensä		8 460 276,65	7 301 429,49
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen	11		
Saadut ennakot		480 200,98	1 201 433,83
Ostovelat		522 658,57	369 778,11
Muut velat		297 837,57	264 764,86
Siirtovelat		1 325 744,21	1 042 097,03
		<u>2 626 441,33</u>	<u>2 878 073,83</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		11 086 717,98	10 179 503,32

2.3 Rahoituslaskelma

Toiminnan rahavirta	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 158 847,16	921 386,61
Oikaistaan:		
Suunnitelman mukaiset poistot	57 930,41	52 011,49
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	311 639,88	-480 340,01
Rahoitustuotot ja -kulut	8 925,16	565,08
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-758 888,72	-113 081,03
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	778 453,89	380 542,14
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-839 467,12	175 240,40
Korottomien velkojen muutos	-247 871,56	-672 176,66
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-308 884,79	-116 394,12
Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rahoituskuluista	-2,16	-618,73
Saadut korot toiminnasta	0,00	53,65
Maksetut välittömät verot	-3 760,94	-4 881,62
Toiminnan rahavirta (A)	-312 647,89	-121 840,82
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-50 348,25	-69 762,91
Investoinnit muihin sijoituksiin	-209 712,24	94 466,40
Luovutusvoitot/-tappiot sijoituksista	715 067,45	69 211,99
Saadut korot investoinneista	43 821,27	43 869,04
Investointien rahavirta (B)	498 828,23	137 784,52
Rahoituksen rahavirta		
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	0,00	2 680,00
Rahoituksen rahavirta (C)	0,00	2 680,00
Rahavarojen muutos (A+B+C)	186 180,34	18 623,70
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa	550 642,23	507 437,15
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa	717 811,46	550 642,23
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa	0,00	24 581,38
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa	19 011,11	0,00
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	11 247,24	11 247,24
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	11 247,24	11 247,24
Rahavarojen muutos	186 180,34	18 623,70

2.4 Tilinpäätöksen liitetiedot

2.4.1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Ammattikorkeakoulun tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018).

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti KPL 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen

Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana

2.4.2 Sijoitusomaisuus ja arvostusperiaatteet

Sijoitusomaisuus sisältää hallituksen määrittelemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitus-salkun). Sijoitusomaisuus muodostuu rahastosijoituksista ja joukkovelkakirjalainoista (pysyvät vastaavat). Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon.

Käyvän arvon hierarkia

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamattomien osakkeiden ja osuuksien erä ovat pääomarahastosijoitukset.

Sijoitus

Sijoitukset osakerahastoihin

Arvostusperusta:

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Jos ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa, sijoitus arvostetaan objektiivisin kriteerein. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain / neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

Sijoitus

Sijoitukset korkorahastoihin

Arvostusperusta:

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin arvostetaan kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen. Rahamarkkinavälineet, joille ei ole saatavissa ostonoteerausta arvostetaan markkina-arvoon, joka on arvostuspäivänä noteerattu rahamarkkinavälineen jäljellä olevaa juoksuaikaa lähinnä vastaavan ajanjakson markkinakorko, johon lisätään arvopaperikohtainen riskilisä. Riskilisä määräytyy ostohetken mukaan ja sitä päivitetään markkinatilanteen mukaan tarvittaessa. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain / neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

Sijoitus

Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoihin rahastoihin

Arvostusperusta:

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituk-

siin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvojen perusteella. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain / neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

2.4.3 Tuottojen tuloutusperiaatteet

Myönnetty OKM-perusrahoitus kirjataan tulona sen tilikauden tuotoksi, jonka aikana avustus on saatu. Monivuotisten projektien tuotoista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaava osuus tai rahoituspäätöksen omavastuulla oikaistu osuus kuluista. Tuloutusta vastaava avoinna oleva saaminen on kirjattu taseen siirtosaamisiin. Projektien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakkoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan.

2.4.4 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Aktivoidut käyttöomaisuushankinnat on poistettu tasapoistona suunnitelman mukaan käyttöikä arvioiden seuraavasti: IT-ohjelmistot 3 v, kalusteet 5 v, IT-laitteet 3 v ja koneet ja laitteet 5 v. Tilikauden aikana on alle 5 000 € hankinnat kirjattu tilikauden kuluiksi, vaikka ne tuottaisivat tuottoa useampana tilikautena. Valtion hallinnon päätösten mukaisesti on 1.1.2014 alkaen investointien sisältämät arvonlisäverot kirjattu taseeseen saamiseksi opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

2.4.5 Arvonlisäverokompensaatio

Tilikauden OKM-arvonlisäverojen kompensaation piiriin kuuluvien käyttömenojen, investointien ja toimitilavuokrien arvonlisäverot on käsitelty nettoperiaatteella. Maksetut arvonlisäverot on kirjattu taseen vastattavien OKM:n alv-kompensaatioita vastaan.

Arvonlisäverojen toteuma vuonna 2025 oli 405 815,17 euroa (2024: 250 046 euroa)

2.4.6 Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihdon erittely	2025	2024
OKM perusrahoitus	14 639 500,08	13 760 500,00
Tuet ja avustukset	2 504 017,39	1 958 663,23
Liiketoiminnan tuotot	132 116,61	56 963,44
Maksut ja korvaukset	314 283,00	244 884,02
Muu liikevaihto	173 145,49	240 263,92
Myynnin oikaisuerät	-5 625,00	-47 337,50
Yhteensä	17 757 437,57	16 213 937,11

2. Tuet ja avustukset	2025	2024
Valtio	437 812,66	674 202,55
Sosiaalirahastot ja EU	1 999 918,95	1 153 393,98
Muut	66 285,78	131 066,70
Yhteensä	2 504 017,39	1 958 663,23

3. Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista

Koulutustoiminta

Tuotot:

Korkeakoulun valtionrahoitus	11 700 540,98
Avustustuotot	0,00
Liiketoiminnan tuotot	0,00
Muut tuotot	481 803,49
	12 182 344,47

Kulut:

Kulut yhteensä	-11 461 820,99
----------------	----------------

Koulutustoiminta yhteensä 720 523,48

T&K-toiminta

Tuotot:

Korkeakoulun valtionrahoitus	2 822 754,43
Avustustuotot	2 504 017,39
Liiketoiminnan tuotot	132 116,61
Muut tuotot	0,00
	5 458 888,43

Kulut:

Kulut yhteensä	-5 458 888,43
----------------	---------------

T&K-toiminta yhteensä 0,00

Muu yhteiskunnallinen toiminta

Tuotot:

Korkeakoulun valtionrahoitus	116 204,67
Avustustuotot	0,00
Liiketoiminnan tuotot	0,00
Muut tuotot	0,00
	116 204,67

Kulut:

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-116 204,67
---	-------------

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä 0,00

Liikevoitto/-tappio 720 523,48

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	438 323,68
Tilinpäätössiirrot	0,00
Tuloverot	0,00

Tilikauden voitto/tappio 1 158 847,16

4. Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

	2025	2024
LIKEVAIHTO	132 116,61	56 963,44
Henkilöstökulut	-237 558,63	-24 174,77
Liiketoiminnan muut kulut	-39 647,88	-13 983,98
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-145 089,90	18 804,69
Tuloverot	0,00	-3 760,94
TILIKAUDEN VOITTO	-145 089,90	15 043,75

5. Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	10 033 827,08	9 447 594,04
Eläkekulut	1 707 381,98	1 585 095,04
Muut henkilösivukulut	316 421,47	268 512,08
Yhteensä	12 057 630,53	11 301 201,16

2.4.7 Taseen liitetiedot

6. Pysyvien vastaavien muutokset

	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet		
IT-ohjelmistot		
Hankintameno 1.1.	373 823,20	322 979,67
Lisäykset	22 156,25	50 843,53
Poistamaton hankintameno 31.12.	395 979,45	373 823,20
Kertyneet poistot 1.1.	-316 354,02	-309 071,70
Tilikauden poisto	-29 124,28	-7 282,32
Kertyneet poistot 31.12.	-345 478,30	-316 354,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	50 501,15	57 469,18
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	50 501,15	57 469,18

AINEELLISET HYÖDYKKEET	2025	2024
Kalusteet		
Hankintameno 1.1.	724 334,71	709 438,71
Lisäykset	0,00	14 896,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	724 334,71	724 334,71
Kertyneet poistot 1.1.	-677 257,36	-661 384,26
Tilikauden poisto	-16 491,46	-15 873,10
Kertyneet poistot 31.12.	-693 748,82	-677 257,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 585,89	47 077,35
IT-laitteet		
Hankintameno 1.1.	622 778,27	618 754,89
Lisäykset	0,00	4023,38
Poistamaton hankintameno 31.12.	622 778,27	622 778,27
Kertyneet poistot 1.1.	-612 092,73	-586 598,86
Tilikauden poisto	-9 232,65	-25 493,87
Kertyneet poistot 31.12.	-621 325,38	-612 092,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 452,89	10 685,54
Koneet ja laitteet		
Hankintameno 1.1.	85 743,46	85 743,46
Lisäykset	28192,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	113 935,46	85 743,46
Kertyneet poistot 1.1.	-82 661,44	-79 299,24
Tilikauden poisto	-3 082,02	-3 362,20
Kertyneet poistot 31.12.	-85 743,46	-82 661,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 192,00	3 082,02
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	60 230,78	60 844,91

7. Muut saamiset, pitkäaikaiset	2025	2024
Vuokrattujen tilojen vuokravakuudet	3 009,02	3 009,02
Alv-kompensaationsaatava 31.12.	1 038 845,65	688 788,21
Yhteensä	1 041 854,67	691 797,23

8. Muut saamiset, lyhytaikaiset

	2025	2024
Siirtosaamiset		
T&K projektien saamiset	685 096,57	259 151,73
Muut	30 985,87	35 033,23
Yhteensä	716 082,44	294 184,96

Muut lyhytaikaiset saamiset

Kela, sv-korvaus	48 757,50	44 919,00
Muut	38 366,00	11 679,90
Yhteensä	87 123,50	56 598,90

9. Oma pääoma

	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	71 143,49	71 143,49

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	1 014 927,24	1 012 247,24
OKM svop rahasto	0,00	0,00
Varainhankinta	0,00	2 680,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 014 927,24	1 014 927,24
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	6 215 358,76	5 297 733,09
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	6 215 358,76	5 297 733,09
Tilikauden voitto/- tappio	1 158 847,16	917 625,67
Vapaa oma pääoma yhteensä	8 389 133,16	7 230 286,00
Oma pääoma yhteensä	8 460 276,65	7 301 429,49

10. Varainhankinta	Rahaston oma pääoma	
	1.1.2025	31.12.2025
Koulutusaloille kohdentamaton	3 927,24	3 927,24
Humanistinen ja kasvatusala	10 000,00	10 000,00
Kulttuuriala		
Yhteensä	13 927,24	13 927,24

11. Vieraan pääoman muutokset

Saadut ennakot	2025	2024
Eri yhteisöt, projektirahoitukset	353 326,02	700 433,83
Vuoden 2020 lisäaloituspaikkarahaus OKM	0,00	120 000,00
OKM TKI-erityisrahoitus, profiraha	0,00	188 000,00
OKM lisärahoitus TKI-toiminnan tukemiseen	96 499,96	193 000,00
YP alakohtainen yhteistyö, Centria AMK maksuosuus	30 375,00	0,00
Yhteensä	480 200,98	1 201 433,83
SIIRTOVELAT	2025	2024
Lomapalkkavelka	787 994,16	551 716,56
Palkkojen sivukuluvelat	420 307,18	374 340,78
Muut siirtovelat	117 442,87	116 039,69
Yhteensä	1 325 744,21	1 042 097,03

2.4.8 Muut liitetiedot

12. Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaan yhtiö ei jaa osinkoa. Osakkeiden jakauma on seuraava:

	2025	2024
1.1. osakkeita ulkona	2 100	2 100
31.12. osakkeita ulkona	2 100	2 100

13. Leasingvastuut

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät leasing-vastuut	24 635,83	7 164,25
Myöhemmin erääntyvät leasing-vastuut	38 081,59	16 517,66
Yhteensä	62 717,42	23 681,91

14. Vuokravastuut

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	848 336,84	846 136,21
Myöhemmin erääntyvät maksut	0,00	0,00
Yhteensä	848 336,84	846 136,21

Vuokravastuut 2025	neliöt	Irtisanomis-		vuokravastuu
		kk vuokra	aika	
Kampukset:				
Alkio-opiston kannatusyhdistys ry, Jyväskylä	926	26 688,69	6 kk	160 132,15
Kuurojen Liitto ry, Helsinki	1884	50 516,03	6 kk	303 096,21
Paasikiviopistoyhdistys ry, Turku	821	23 271,81	6 kk	139 630,85
Pohjois-Savon Kansanopistoseura ry, Kuopio	920	24 785,08	6 kk	148 710,46
Työväen Akatemian Kannatusosakeyhtiö, Kauniainen	519	14 393,08	6 kk	86 358,47
Palkansaajien koulutussäätiö, Tampere		2 460,00	3 kk	7 380,00
TKI-keskukset:				
TKI-Etelä-Karjala/Mitra Management Oy	22	403,24	3 kk	1 209,72
TKI-Keskus Turku/Turun ammattikorkeakoulu Oy	31	1 125,76	1kk	1 125,76
Seikkailukasvatus toimisto/Kesko Oyj	29	346,61	2kk	693,22
Yhteensä	5152	143 990,30		848 336,84

15. Lähipiiritapahtumat

Yhtiö on laatinut kustannustenjakosopimukset kampusalueiden omistajayhteisöjen kanssa.

Kampusten kustannustenjakosopimukset	Neliöt	Vuokra kk	Palvelut kk	Yhteensä 2025
Alkio-opiston kannatusyhdistys ry, Jyväskylä	926	22 721,02	3 967,67	320 264,30
Kuurojen Liitto ry, Helsinki	1 884	46 241,45	4 274,58	606 192,41
Pohjois-Savon Kansanopistoseura ry, Kuopio	920	22 581,09	2 203,99	297 420,91
Paasikiviopistoyhdistys ry, Turku	821	20 150,64	3 121,17	279 261,70
Työväen Akatemian Kannatusosakeyhtiö, Kauniainen	519	12 734,09	1 658,99	172 716,95
Kustannustenjakosopimukset yht.	5 070	124 428,29	15 226,40	1 675 856,27

Kustannustenjakosopimukset irtisanottu päättymään 1.8.2026.

16. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	2025	2024
Opetus- ja T&K henkilöstö	112	112
Muu henkilöstö	53	49
Yhteensä	165	161

	2025	2024
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja rehtorin palkkiot	55 753,33	47 400,00

Hallituksen eläkevakuutukset

Yhtiön hallituksen puheenjohtajistolla on vapaaehtoinen eläkevakuutus vakuutusyhtiö Ilmariselta

17. Tilintarkastajien palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastus	23 572,98	13 110,00
Yhteensä	23 572,98	13 110,00

18. Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

<u>Sijoitusomaisuus</u>	2025	2024
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		
Sijoitukset		
Taso 1	104 381,00	601 141,00
Taso 2	7 665 521,70	7 279 612,34
Taso 3	0,00	0,00
Yhteensä	7 769 902,70	7 880 753,34

*Ei sisällä varainhoidon käteistilejä yht. 19 011,11 €.

19. Rahoistusriskien hallinta

Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet on määritetty Humakin hallituksen hyväksymässä taloussäännössä sekä sijoitussuunnitelmassa.

Hintariski

Humakin hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

2025

Vaikutus tulokseen: osakemarkkinat -20 %

611 653,08

Korkoriski

Toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Humanistisella ammattikorkeakoululla on joukkovelkakirjalainoja 99 130,00 euron sekä korkorahastoja 1 493 278,34 euron arvosta.